

产业主编在一线·步履不停 >>

从“礼拜鞋”到品质突围 横峰鞋业的转型之路

记者 郑菁瑶 通讯员 沈益峰/文
记者 陈俊杰/图

在温岭，没有人不知道横峰的鞋。这片15.9平方公里的土地上，常住人口约11.5万人，户籍人口约3.2万人，外来人口约8.3万人，聚集着2300多家制鞋及鞋业相关企业。这里是浙江省著名鞋乡，也是“中国鞋材之乡”。

从一双“礼拜鞋”起步，走过家家户户的遍地开花，经历整治阵痛与全域改造，再到产业园集聚、出口拓展、电商发力的全新格局。横峰鞋业的40多年，是一部家庭作坊起步的产业成长史，更是一条区域特色产业的升级之路。

起步之初

横峰鞋业的起点，可以追溯到马鞍桥村。
施法明曾担任马鞍桥村村干部，他回忆，上世纪70年代，马鞍桥村山前施自然村的施启效，做出了第一双泡沫皮鞋。在此之前，村民们做的是“皮草鞋”，一种用工边边角料加工而成的简易凉鞋。
施启效到温州等地见到了真正的皮鞋的制作过程，便开始摸索着做。一家人围在一起，动手制作烫头、木鞋楦、煤炭炉等工具，手工缝制鞋帮。渐渐地，一家学一家，马鞍桥村的制鞋业由此起步。
早期鞋子全为手工制作，将米粉调制成米糊粘贴帮面，粘贴



辰小六品牌管理总经理田建（右一）正在跟员工讨论爆款鞋。

完毕放置在太阳下晒干；以纸板画样、剪刀裁剪，还利用老式地灶烧开水产生的热气给鞋子定型，再用煤炭炉烫头压实鞋底与鞋面。成品挑担送往路桥小商品市场销售，一双售价1~2元。“这类泡沫皮鞋价格和布鞋接近，外观更好看，尽管质量不稳定，但市场还是供不应求。”施法明说。

民房、手工、一家人，成为横峰鞋业的起点。火烫泡沫鞋大约流行了两年多，随着缝绗机等工具的引进，制鞋工艺逐步改进。早期的鞋纯手工制作，质量不稳定，往往短时间内就会穿坏，因此，横峰鞋被戏称为“礼拜鞋”。但正是这些“礼拜鞋”，叩开了横峰制鞋的大门。

1985年以后，出现了几家合伙办厂的情况，横峰鞋业打破了家庭作坊的模式。此后，宝利特、大地、成奇、斯美特、石林

等规模制鞋企业逐渐涌现，鞋业从一个村的尝试，变成了一个地方产业。

1990年至2000年期间，横峰鞋企数量迅速增加。配套的鞋材、辅料供应商也嗅到了商机，纷纷涌入，横峰鞋材市场逐步成形。每逢赶集日，市场内摊位林立，客商云集。

整治阵痛

繁荣之下，隐患渐显。大量鞋企“寄居”民房，生产、仓储、居住混杂一处，不仅安全隐患，产业的持续发展也被严重制约。全域改造前，马鞍桥村一直处于这样的状态。当时，横峰“抬头一看是违建，脚下踩是垃圾，中间鼻子闻废气”。

2010年，“低散乱”的传统产业发展模式和“脏乱差”的城中村环境痼疾日益突出，围绕安

全生产与产业规范的整顿随之展开。整治力度空前，数千家企业面临关停或整改。

但这还不够。出路只有一条，转型升级。2017年11月，温岭以鞋业企业高度集聚、“低散乱”较为突出的横峰大道沿线区域作为突破口，选取22个村启动全域改造产业升级实验区建设，统筹实施城中村改造、产业园区建设、全域土地综合整治、全域水系调整、基础设施建设等工程。

2024年9月，横峰全域土地综合整治试点入选自然资源部第二批典型案例。截至目前，横峰已成功打造凤凰山、滴水岩、珍珠滩等产业园区，总占地面积约1100亩，形成了集中的产业平台。

这一番变化，金蚂蚁童鞋总经理林永清感受真切。他经历过民房办厂的艰难：生产空间局限，鞋子质量堪忧，一度看不到发展的希望，“现在搬进了正规厂房，我们才有能力跟温州、福建去竞争。”

浙江亿盛鞋业有限公司董事长林广音是横峰制鞋业的“老资历”，也是行业变迁的见证者之一。1989年入行，1993年与两个姐姐创办石林鞋厂。他介绍，以前创业起步，只要10万元固定资产投资投入就可以创办鞋企。经过园区整顿之后，创业者没有100万元起步的固定资产投资，就办不了鞋厂。创业门槛的拉高，无形中提升了产品生命力。“投入大了，产品质量有了明显提升，鞋价也跟着上来了。”林广音说。

（下转第二版）

楼向辉调研教育扩优提质工作 做实“午休躺睡”工程 筑牢校园食安防线 办好人民满意教育

本报讯（记者姚天）9月4日上午，市委副书记、市长楼向辉深入我市部分学校调研教育扩优提质工作，强调要深入学习贯彻习近平总书记关于教育工作的重要论述精神，牢固树立和践行正确政绩观，聚焦教育优先发展，优化教育资源布局，提升办学质量水平，高质量推进“午休躺睡”工程，切实守牢校园食品安全防线，全力以赴办好人民满意的教育。

楼向辉一行先后来到宗文中学新校区、宗文小学新校区、市第一综合高级中学等地，实地察看校园环境、基础设施、食堂管理、“午休躺睡”工程推进落实情况，详细听取教学质量提升、配套设施完善、食品安全监管等工作。“可躺式桌椅舒服吗？”“校园餐要确保吃得营养、健康！”在校内，楼向辉与师生亲切交谈，关心询问大家的学习和生活状况，并叮嘱各校负责人要守牢校园安全底线，

突出铸魂育人、深耕素质教育，让青少年快乐学习、健康成长，推动学生全方位成长成才。

楼向辉强调，教育是国之大计，承载着万千家庭的殷切期盼，更是县域高质量发展的基础性工程，必须将教育扩优提质作为重要民生实事抓紧、抓实、抓出成效。要加大优质均衡力度，协调教育资源供给，重点推进“午休躺睡”工程落地落实，优化硬件配置，助力广大青少年健康成长。要筑牢校园安全防线，持续深化校园食品安全专项整治，严格落实食材采购、储存、加工全流程闭环监管，同步强化校园消防、道路交通安全等隐患排查整治，构建全方位、无死角的安全保障体系。各相关职能部门要强化协同联动，以钉钉子精神推动各项工作落地见效，持续营造支持教育优先发展的浓厚氛围，推动温岭教育事业高质量发展。

督导鞋业专项整治 筑牢重点行业安全防线

本报讯（记者张璐祎）9月4日上午，市领导带队赴温峤镇、横峰街道，实地督导鞋业大排查大整治工作，深入生产车间、仓储点位等一线区域开展隐患核验，市府办、市安委办（市应急管理局）、市消专委办等相关职能部门负责人随同检查，全程跟进隐患交办与整改督促工作。

督导组一行首先走进温峤镇上墩村秋合鞋业有限公司，逐一核查消防设施配置、安全通道畅通及用电管理情况，并当场指出企业存在消防通道堵塞、消防器材配备不足、粉尘车间未单独隔离、仓库夹层违规设工位等隐患，明确指出企业存在安全意识薄弱等问题。在当地一处民房加工点，督导组发现作业区域与楼上居住区域的实墙分隔不到位，随即要求属地立即督促整改。督导组现场强调，要统筹好安全与生产的关系，压实村级安全员、网格员的巡查闭环责任，

做到隐患早发现、早处置，从基层末梢守牢安全生产底线。

随后，督导组一行来到横峰街道，先后走进温岭市矿泰鞋业有限公司、浙江北极豹电动科技有限公司、滴水岩产业园等地，紧盯生产车间、成品仓库、消控室等关键点位，询问企业负责人隐患自查整改落实情情况，反复叮嘱企业主体责任人扛起安全生产第一责任。督导组一行强调，下阶段要深化全域排查，消除风险盲区，组织辖区企业对标安全管理示范主体交流学习，推广务实管用的整治经验；在聚焦制鞋业专项整治的基础上，同步加大辖区劳动密集型企企业排查力度，从严查处重大火灾隐患；推动企业建立常态化自查机制，配齐配全消防设施并定期开展检测维护；健全长效监管机制，严格落实隐患排查整改闭环管理，同步组织开展前期整治工作“回头看”，补齐基层监管短板，切实筑牢重点行业火灾安全防线。

国家级金奖 温岭这个志愿项目 全省独一份

本报讯（记者张璐祎 通讯员罗妮娜）近日，首届“美丽中国，志愿有我”生态环境志愿服务项目大赛全国总决赛圆满落幕。由温岭市环境保护志愿者协会打造的《“温”声护宁——受噪居民与噪声源主体降噪共治》志愿服务项目从众多参赛项目中脱颖而出，成功斩获全国金奖。这也是本届大赛中，浙江省唯一获评金奖的项目。

本次大赛由生态环境部宣教教育中心联合多部门共同举办，自启动以来便吸引了全国各地大量优秀生态环境志愿服务项目参与。经路演展示、专家评审层层遴选，全国仅有6个项目获评金奖，我市的“温”声护宁志愿服务项目便是其中之一。

该项目聚焦噪声扰民基层治理难题，打破以往单部门监管的传统思路，集结500余名来自各行各业的“宁静志愿者”，创新构建起“123宁静守护志愿服务体系”，通过“寻噪、降噪、知噪”闭环工作模式，开展噪声隐患排查、矛盾柔性调解、宁静主题科普宣教等志愿服务，积极探索噪声多元共治的温岭志愿实践。

“荣誉是鼓励，更是鞭策。”市环境保护志愿者协会会长陈堂表示，接下来协会将以此为动力，持续丰富活动载体，广泛凝聚志愿合力，让宁静成为城市底色，以实际行动为美丽中国建设贡献更多志愿力量。

九成工序 零人工

9月5日，在箬横镇的中天卫厨企业车间内，上百台热水器零部件制造设备“静音”无生且快速作业。该企业通过自主研发机械臂式数控车床，将传统的“一人管一机”升格为“一人管八机”，产品生产全过程90%以上“零人工”，成件报废率几乎为零。

通讯员 江文辉 摄



营房大楼拆除 肖泉村36万平方米安置房项目加速推进

本报讯（记者姚天 通讯员李晓懿 张鲜红）9月4日，在长臂挖掘机的作业下，位于太平街道肖泉村区块的营房大楼应声而倒。此次拆除标志着该项目政策处理工作全面收官，为最后一幢安置房加快建设、早日竣工交付打下坚实基础。

安置房项目是惠及千家万户的安居工程、民心工程。作为温岭城区体量最大的安置房项目，肖泉村区块公寓式项目由市城发集团负责建设，总用地面积约168.42亩，总建筑面积约36万平方米，拟建设2116套商品房，用于城村两改肖泉村区块拆迁安置。此次拆除的营房是制约安置房项目整体推进的遗留难点，营房位于项目红线范围内，影响了

文化路南延市政道路建设，以及剩余楼栋的施工。面对这一堵点问题，在市委、市政府的高度重视与大力支持下，太平街道、市城发集团等相关单位多方协调、聚力攻坚破难，统筹抓实各项前期工作，有序完成营房拆除各项筹备工作。

“截至目前，31幢安置住宅楼已有30幢完成主体结构施工，部分楼栋已完成外立面装饰、室外附属施工，整体项目建设取得阶段性成效。”市城发集团相关负责人说，随着营房的顺利拆除，项目建设迎来全新节点，“接下来，我们将开展剩余楼栋的基础施工，同步推进小区室外配套、绿化景观、管网工程等建设任务，多措并举加快施工进度。”



（效果图由市城发集团提供）