



## 众人的事情由众人商量

# 浙江基层协商民主的生动实践

潮新闻记者 周咏南 沈晶晶  
戴睿云 唐骏珏

元旦刚过，浙江各地气象万千，省两会时间也将开启。民营企业家、科研教育工作者、村社干部、车间工人和农民……代表、委员们将带来基层一线的声音，献计献策、交流互动，关注民生、共商发展。

这是观察全过程人民民主的生动窗口，也是基层各类群体参与社会治理的重要场域。

党的十八大以来，习近平总书记在不同场合指出，中国社会主义制度下，有事好商量，众人的事情由众人商量，找到全社会意愿和要求的最大公约数，是人民民主的真谛。他强调，涉及人民群众利益的大量决策和工作，主要发生在基层，要按照协商于民、协商为民的要求，大力发展基层协商民主。

在浙江，从杭州余杭的小古城村，到台州温岭的工厂车间，再到宁波宁波的民生实事票决制，一个个鲜活实践不断涌现。

省两会即将召开之际，让我们一起聆听这些历久弥新的故事，从三个窗口，感受看得见的变化，触摸最广泛、最真实、最管用的民主脉动。

## 在这里 掂出“最广泛”的成色

“村里办培训学校，一年能有几个班？”

“到别时别连租金都拿不到！”

“我支持，住村里的人多了，我们农家乐生意更红火……”

2024年末，小古城村村委会二楼，一场议事会火热进行。村两委成员、钱一组村民代表、农创客金汶斌等20余人，围坐一起，各抒己见。

讨论的焦点，是2.38亩土地的“未来”。

小古城村是径山脚下的茶乡小

村，因坐落村内的“小古城遗址”得名。近年来，随着“千万工程”持续推进，村庄面貌焕然一新，游客数量逐年增长，村民年人均收入达5.4万元。

但文旅业态不足，成为制约可持续发展的瓶颈。为此，村里规划研学线路，增加茶道体验等空间，与农场、民宿等串珠成链。钱一组的这块地，就在关键节点上。

金汶斌一眼相中这块地，想建一个集培训、农产品展销等于一体的田间学校。他是径山镇人，之前在外创业，2016年到小古城村租下1200多亩闲置用地，建起了农业园区。

村民却提出，最好村里自己投、自己干，“赚的钱都在自己口袋里”。

双方各有想法，村干部左右为难。

怎么办？他们用了“传家宝”——村里的事情大家商量着办。

现场，村党委书记林国荣为大家算账：村年集体经济收入虽有1000多万元，但各项开支不少，从征地到建房，需几百万元，压力不小。

钱一组村民小组组长宓小华担忧，后续运营村里缺人，收益难保障。

“我和村里一起建！”这时，金汶斌也表了态。

两个多小时的“你来我往”，村民的疑问一个个解开。最终，双方达成共识：村里征收土地，金汶斌投建运营项目；每年的经营收入，和村里分成。

“20年间，从环境整治到产业振兴，村里发展重心在变。245名新乡人、旅乡人、归乡人入驻后，也出现了新老村民融合、利益协调等乡村治理新课题。‘村里的事情大家商量着办’，当年习总书记肯定的这个做法始终管用，帮我们解决了很多难题！”林国荣感慨。

时间回到2005年1月4日，新

年第一个工作日。下午3时，时任浙江省委书记习近平来到村里，访农户，开座谈会，调研“三农”工作。

当时，小古城还是个“新村”——2003年，由钱家滩、俞家堰、吴山三村合并而成。并村易，并心难，因三个村集体经济盘子大小不一，闹出了许多矛盾。比如，新建村道，个别村民极力阻拦，觉得“花老村的钱、便宜了外村人”。

对此，村里摸着石头过河。小到沟渠填埋，大到土地流转，涉及村庄建设和村民利益的事，22个村民小组一件件协商，今天谈不拢，明天继续议，还真啃下不少硬骨头。

“我们汇报了这一情况，习总书记很感兴趣，问了好几个问题，鼓励我们‘村里的事情大家商量着办’，做得很好。”林国荣记忆犹新。

这天，原定80分钟的调研行程，持续近3小时。离开前，习近平同志嘱咐村干部，加强基层民主法治建设，服务好“三农”。

两个多月后，在淳安县下姜村座谈时，习近平同志再提“民主”。他说，发扬民主很重要，干部与干部之间、干部与群众之间，没事常联系，有事多商量，集中大家的智慧办大家的事。

事实上，21世纪初的浙江，经济高速发展之际，社会和谐稳定面临挑战，各类矛盾纠纷频频发生，群体性上访时有发生。

习近平同志对此高度重视。他在《之江新语》专栏撰文指出，基层矛盾要用基层民主的办法来解决，这一重要原则一定要把握好。推进基层民主建设是实现政治稳定、社会和谐的重要保证，基层民主越健全，社会就越和谐。

他要求基层党组织和基层干部，综合采用政治、经济、行政、法律和民主协商等多种手段，提高将矛盾化解在基层、消灭在萌芽状态、控制在局部的能力。

2005年，习近平同志亲自主持“法治浙江”建设的重点调研课题，深入安吉余村等地调研，还到企业、学校等考察和听取意见。随后，省委作出建设“法治浙江”的重大决策部署，并将民主法治村（社区）建设写入建设要点。这一制度持续至今，成为推动基层治理民主化、法治化的重要载体。

与此同时，2005年开始，浙江还在全国率先出台《浙江省村级组织工作规则（试行）》《关于实施村级重大事务民主制度的意见（试行）》等，建立健全村规民约、社区公约等制度，推动基层民主建设规范化。

一时间，诸暨深化“枫桥经验”、温岭创新“民主恳谈”、象山推广“村民说事”……基层民主之花，在山区海岛、田间地头盛开，从一个个盆景，变为一道道亮丽的风景。

20年来，小古城村的“传家宝”，还用到了乡村旅游等发展新领域，融入了农创客等议事新主体，有了公益事业项目申报制、问题处置派单制等一系列制度。

所谓公益事业项目申报制，说的是每年春节，每个村民小组当年要做什么项目，先开户主会商议，再报村里；村两委班子现场踏看后，开村民代表大会等讨论；最后，表决公示、组织实施。

村民林加新说，从大树挂牌到围墙改造，村里的大事要事难事，所有人一起议、一起定、一起干，矛盾少了，事也顺了。

这也正是党的十九大报告中强调的，“众人的事情由众人商量”。

眼下，田间学校计划春节后开工，金汶斌还打算加码投资：再建一个茗竹径山茶庄园，未来可容纳200人住宿。

事情“议一议”，就能往前“推一推”。

小古城村的“传家宝”，确实灵！（下转第二版）

成为泵与数字营销行业领军企业

## 利欧股份发布五年战略规划



本报讯（记者赵碧莹）“要构建以持续创新、高效运营、卓越人才为核心的企业竞争力，推动AI的深度应用，成为泵业与数字营销行业的领军企业。”日前，在成立三十周年之际，利欧集团股份有限公司重磅发布了2025—2030战略规划：泵业板块将以综合实力跻身全球行业前十、成为世界知名品牌为目标，致力于为客户提供智能、安全、高效的流体解决方案；数字营销将以AI为核心驱动力，为客户提供品效销一体的全链路服务；同时还将围绕主业进行战略延伸，培育新质生产力，开辟第二增长曲线。

1995年，利欧股份前身新科水泵研究所成立，这是当时浙江唯一一家从事水泵研发、检测和技术服务的民营水泵研究所。在租用的两间民房里，利欧股份创新研发出了第一代产品SCP180管道泵，成功打开国内高端家用泵市场。

2001年，利欧股份成功获得第一张欧洲订单，并在2007年成功登陆A股，从单一民用泵制造商逐步转型为覆盖民用与工业全领域的综合型泵企。此后，随着一款款新产品从温岭迈出国门，走向世界，利欧的足迹已遍布160多个国家及地区，全球化布局进入深耕的新阶段。

与此同时，2014年，利欧股份抓住数字化风口，着手布局数字营销市场，成为国内较早布局人工智能在营销领域应用的企业之一。2023年，公司率先推出面向营销全行业的AIGC生态平台“LEO AIAD”与营销领域大模型“利欧归一”，将AI技术在内容生成、广告投放等维度全面赋能营销行业的提质增效，成为了国内规模前三的数字营销公司。

从自主研发第一款自吸管道泵，到成为中国泵行业首家上市公司、A股市场首家数字营销公司，在“泵业+数字营销”双轮驱动产业格局推动下，如今，利欧股份营业收入已突破200亿元，并两度荣获“国家科学技术进步奖”，斩获夏纳、美国克利奥、伦敦、釜山等多个国际广告节全场大奖，不仅连续7年上榜“中国制造业民营企业500强”，还成为了工信部第六批制造业单项冠军示范企业。

“未来，我们将在主营业务中深度应用人工智能技术，在泵业板块，借助AI在产品设计、市场分析以及项目承接等环节，大幅提高生产效率与产品质量，全面提升公司的核心竞争力；在数字营销板块，利用AI优化广告投放各个环节，实现营销效果与效率的增长。”利欧股份董事长王相荣表示，“利欧的使命是与所有利益相关者共创共荣，为股东、用户、客户、供应商、员工和社会创造价值，与所有利益相关者共同成长、共创未来、共享美好。”

当天，利欧股份还正式发布了智能永磁屏蔽泵系列产品与数字营销新范式——双投手范式两大新品。

为助力实现零碳建筑的目标，利欧泵业技术团队进行了成百上千次的水力模拟、散热仿真分析以及迭代设计，打造出面向下一代智慧建筑系统的智能永磁屏蔽泵平台。该系列产品不仅支持物联网通讯互联，还为下一代AI控制平台的开发与无缝接入提供坚实基础。其模块化设计可大幅提高生产效率，显著降低生产过程碳排放。

利欧数字创新推出的“双投手范式”，则实现了人类与AI优势互补。人类投手作为“投放主驾驶”，聚焦投放策略与创意洞察，“AI投手”作为“智能副驾驶”，高效处理投放执行和投放创意生成。利欧数字将该产品应用于搜索、短剧两大营销场景，显著提高搜索和短剧投放效率。

## 浙江唯一“人民陪审员在线”全国二等奖

本报讯（记者赵云 通讯员李洁）日前，最高人民法院通报了2024年度人民法院科技成果评选活动评选结果，市人民法院研发的“人民陪审员在线”应用获得科技创新成果类二等奖。据悉，这是浙江省唯一获奖的应用成果。

自2019年起，市人民法院探索数字化应用场景。经不断实践完善，2022年5月，“人民陪审员在线”应用在浙江法院全面推广。2024年10月，该应用正式在全国法院办案办公平台上线，并在全国法院移动端办案办公端定制陪审员功能模块，实现内外网互通。

“人民陪审员在线”应用集成“随机抽选、数字管理、履职保障、陪审考核”等功能，切实解决传统陪审中存在的参审不均、管理不精细等问题，提高陪审质量和效率，增强陪审工作实效。

应用建立了陪审员信息库，结合审判工作实际，兼顾不同类型案件审理需要，将陪审员按地域、行业、专业等进行分类，进一步发挥人民陪审员优势特长，为审判工作提供专业“智囊团”。应用设置“卷宗查阅”“在线合议”等功能，人民陪审员可通过手机等在线参与陪审全过程，提高陪审效率。

应用设置了人民陪审员参审情况登记页面，对人民陪审员每案按时到庭、履行参审职责等情况进行登记。同时，应用实时展示人民陪审员参审数量、庭审表现、参与培训等情况，为陪审队伍结构性培养、科学化管理提供数据支撑。

此外，应用设置了学习模块，除了培训内容能点播学习外，还建立了人民陪审员经验交流小组，由法院不定期地组织线上或线下集中授课、调解技能讲座等活动，切实提高人民陪审员的综合素质。

截至2024年12月底，全省注册陪审员27560人，抽取陪审员69196人次，邀请陪审员参与审理案件36564件。

## “电”亮绿色返乡路

近日，国家电网浙江电力（温岭）红船共产党员服务队的队员们，在台州市沿海高速温岭服务区充电站开展巡检工作。

春节临近，返乡高峰即将到来，为保障新能源车主可以用上“快速电”“无忧电车”，国网温岭市供电公司对照辖区内充电桩开展全面巡视排查，重点对充电桩外壳、内部元器件等部件开展检查，及时消除充电站设备运行隐患，同时增派应急充电车驻停温岭服务区，为广大新能源汽车用户春运期间的绿色出行保驾护航。

记者 徐伟杰 摄



## 城发集团获评台州市国企改革“揭榜挂帅”优秀案例

本报讯（记者姚天 通讯员李晓懿）近日，由市城发集团报送的打造新质生产力案例《市场拓展困境与产学研成果转化难题的全面破解策略》成功获评台州市2024年度国企改革“揭榜挂帅”优秀案例，系我市该类别唯一上榜项目。

据悉，此次创新案例聚焦建筑节能、市政、房屋鉴定、海上试桩等领域的检测服务，通过外拓内育、产学研检、机制分配等

多形式，赋能新质生产力高质量发展。

如何全力拓展外部市场？一方面，市城发集团因地制宜制订区域拓展及运营方案，外引优势企业补短板弱项，内展自身实力助业务拓展。另一方面，着力创新服务模式，以工程资料衔接检查、维护、管理、使用、改建和扩建等应用场景，整合上下游产业链市场，由单一检验逐步向以检验为基础、质量

诊断为手段的综合解决方案转变。

值得一提的是，在建材检测方面，市城发集团加强资质申报评审，目前已成功新取得燃烧性能检测、取样检测（通用）、室内环境质量检测等多项高水平检测资质，新增检测参数502项，检测参数共达1156项，是台州市内资质最全的本土检测机构。

在产学研成果转化中，市城发集团通过加强科研攻关，在材料、

结构、桩基、环境、节能等检测项目中突破关键领域检测技术10项，并在海上试桩无锚桩试验和海上桩基静载类试验中取得重大突破，成为台州首家具备该项技术的检测单位。

“下一步，我们将以此为契机，不断优化‘揭榜’机制，加速推进相关科研成果落地，助推集团改革发展再创新局面。”市城发集团相关负责人表示。