



记者 赵云 通讯员 应雨轩 李蔼媚

“特别感谢你们对我的信任！接下来，我一定好好努力，按计划还钱！”日前，市人民法院召开叶某个人债务集中清理案第一次债权人会议，叶某激动地说。

经表决，叶某的债权人一致通过叶某提出的债务清偿计划，待清偿计划执行完毕后，未予偿还的债务将被免除。这是我市首例成功办结的个人债务清理案件，也是市人民法院今年“终本出清”攻坚行动的创新举措。

今年7月，市委将终本出清综合治理攻坚纳入深化“三源治理”大联动大攻坚行动，通过市、镇街、村社三级联动，构建执行攻坚新格局。截至11月，我市共出清终本案件1998件，出清标的3.84亿元。

终本出清，唤醒「休眠」案件

叶某因生意失败而背负债务，在市人民法院有多个执行案件，因名下确无资产，没有偿还能力，被列为失信被执行人。

几经周折，叶某开始打工赚钱，但面对巨额本金和日复一日的利息，他看不到希望。怎么破局？

市人民法院裁定受理叶某个人债务清理一案，并通过随机摇号方式确定管理人。管理人指导叶某制定债务清偿计划，让一度被债务压得喘不过气的他看到了曙光。

同时，法院联合管理人和债权人开展协调，尽最大可能达成全部债权人和债务人之间的分期清偿方案。

在第一次债权人会议上，叶某郑重承诺，其不存在隐匿、转移财产等行为，将积极履行债务清偿计划，定期向管理人报告财产状况，自愿接受社会各界的监督。根据个人债务清理方案，叶某将在3年内分期支付37万余元，总清偿比例达到80%。

终本出清指的是再次排查程序性终结的执行案件，借助镇村和相

“执破融合”，柳暗花明

各部门的力量再核查被执行人下落和财产线索，督促被执行人履行法律确定的义务。终本案件中存在被执行人有能力而不履行的失信，也存在被执行人完全丧失履行能力的失能。

“个人债务清理，主要针对还款意愿强，但资产不足以清偿全部债务的诚信被执行人，他们能如实向法院报告财产情况、自觉接受法院的传唤和调查。通过债务集中清理程序实现债务调整和清偿，让被执行人在完成还款计划后有机会东山再起，也是对诚信被执行人的一种激励。”市人民法院党组书记、院长汪勇钢称。

厂区门口，百来箱黄花鱼整齐堆放，待冷链车上门运走；流水线上，几十位工人正忙着给梭子蟹封盒，给真空黄花鱼装箱……

“停产好几年了，可算又忙碌起来了。”看到原先因为债务问题停滞已久的企业重回正轨，市人民法院的执行干警们欣慰不已。

这家水产品加工厂已经经营30余

年，由于设备老化和债务问题停产多年，濒临破产。去年，市人民法院协调债权人与债务人进行庭外重组，引进新投资者并通过“以资换股”的方式盘活工厂资源。新投资者接手后，不仅清偿了全部债务，还更新了工厂设备、扩大了经营规模，这才出现了繁忙的一幕。

终本库里，有不少因为经营风险产生的案件，企业主因经营失败而成为丧失履行能力的被执行人。面对“执行不能”的案件，市人民法院探索“执破融合”路径，一点点减少终本库存案件。

“执破融合”旨在打通执行和破产程序壁垒，架构衔接渠道，在执行过程中准确识别具有拯救价值和可能的企业，发挥破产审判拯救危困企业、化解社会矛盾的作用，引导符合条件的企业有序退出市场，实现市场资源对闲置的土地、设备、人才等生产要素的再配置，推动产业优化升级。

今年1至11月，市人民法院执转破移送71件，立案67件。

群马齐上阵，峰回路转

道工作人员、村干部，了解林某家征迁的具体情况。此后，执行干警与街道工作人员、村干部多次到林某家，向林某及其家属详细讲解征迁份额分割和拒不执行带来的不良法律后果。

“小林啊，生意人最讲究诚信，有借有还，再借不难。你孩子还小，要是同学们总说他爸爸欠钱不还，对孩子成长也有影响。你说是不是？”村干部老张苦口婆心地说，“你妈妈年纪大了，万一你拒不执行被抓走了，老人家该多担心。”

“张叔，我知道了，这钱我一定还。等钱有着落了，我马上去法院，你们放心！”林某拍着胸脯保证。

经协调，林某的债权人同意减免部分利息，林某履行还款承诺，一次性偿还了197万余元款项，13个终本案件因此出清。

被执行人王某是一件民间借贷案件的被执行人，因名下确无财产可供执行，案子被终本结案。

9月底，泽国人民法庭邀请镇级人大代表丁桂平，全程见证法庭夜间执行行动。

当晚，执行干警和丁桂平一起来到王某家。作为村干部，丁桂平发挥群众工作经验优势，和执行干警一起劝说王某尽快履行还款义务，并讲清申请人因家中变故急需用钱等情况。经多方劝说，王某当晚找亲戚凑了5万元钱还清欠款。

“在终本出清专项行动中，市人民法院不仅得到了镇街、村社和部门的支持，还积极邀请两级人大代表到场见证执行。人大代表有坚实的群众基础，在执行过程中能更好地推动工作开展。专项行动通过借助全社会的力量，进一步强化了执行效果。”市人民法院执行局局长朱伟说。

数字赋能，指尖增效

被执行人下落不明、财产线索不清、车辆难寻等已成为执行工作的“老大难”，只有找到人，才能为进一步采取措施提供可能。为了补齐“找人难”的短板，今年4月起，市人民法院与市公安局建立强化布控协作机制，在公安部门协助下控制被执行人488人。

与此同时，市人民法院将大数据与执行工作深度融合，不断推进信息技术在执行领域的深度应用，提升执行工作的数字化、智能化水平。

“感谢法庭，不但帮我找到了‘漂’在海上的陈某，还促成陈某及时还款，维护了我的权益。”王某激动地说。

王某是一起交通事故的受害人，法院判处肇事司机陈某赔偿他损失4万余元。判决生效后，陈某未支付相应款项，王某无奈申请执行。执行过程中，石陈人民法庭执行干警多次查找陈某未果。

经向村干部打听，执行干警得知陈某在海上务工。根据这一线索，石陈人民法庭依托“海上智慧执行”平台，通过数据对比分析，锁定陈某所在船舶的方位。

前不久，陈某所在船舶一靠岸，执行干警就当场控制了陈某。最终，陈某和王某达成了执行和解，由船老大当场垫付1万元，剩下的款项由陈某用工资分期支付。

“石陈人民法庭积极争取辖区党委、政府的支持，依靠辖区派出所、渔业综合管理服务中心，大力构建‘海上智慧执行’机制，在一定程度上解决了海上‘找人难’‘找船难’等问题。”市人民法院副院长陈斌称。

“海上智慧执行”以卫星定位技术为依托，通过船员船舶登记数据库实现对船舶及人员的精准定位，并实时获取船舶进出港时间等信息，实现“早布控、早传唤”。同时，通过提交被执行船东的船舶所有信息，可依法扣押目标船舶，并实现燃油补贴“一键查询、一键扣划”，更好地敦促被执行船东履行义务。

今年以来，石陈人民法庭已依托“海上智慧执行”机制查询船舶信息1979条，传唤被执行人33人次，扣划燃油补贴120余万元，促进执行和解16件次。

通过数字赋能，法院“唤醒”更多“休眠”的执行案件，让更多的当事人将胜诉权益兑现为“真金白银”。



同护生态河湖 共享美丽温岭

温岭市环境综合整治事务中心 宣