



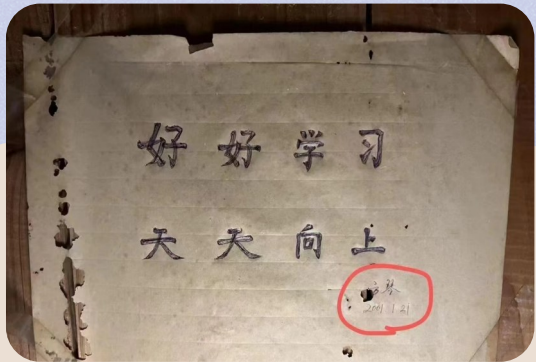
四千精神 出学霸 知名企业家23年前曾写下励志小纸条

这位浙大学姐原是温岭人

记者 郑灵芝

好好学习，天天向上。近日，一则浙大学姐23年前手写的、贴在女生宿舍上铺床板的励志标语，引来众多平台转载和点赞。很多网友留言说：很温暖也很励志！也有网友留言问：她如今过得怎么样？

这位火遍全网的浙大学姐正是温岭人，是浙大1999级计算机专业的学生。她叫方琴，今年42岁，老家在横峰街道下叶村，高中就读于温岭中学。这是一位怎样的女孩？当年为什么要写下这张励志纸条？背后又有什么故事？4月9日，记者几经辗转，终于联系上了方琴本人。曾经的温岭学霸，如今的知名企业家，方琴带给我们源源不断的惊喜。



方琴留下的纸条。

从励志纸条中汲取满满正能量

说起这张23年前的纸条，方琴记忆犹新。大二时，她从地处郊区的浙大之江校区搬至市中心的玉泉校区。市中心有大商场、大超市，当时因为好奇分散了学习的注意力。方琴回忆说，在对第一学期的学习情况进行总结后，她对自己的学习状态不够满意，于是写下“好好学习 天天向上”八个字，贴在了上铺的床板，每天睁眼就可以看到，以此督促自己。

好好学习，天天向上 从来不是一句玩笑话。每天学习一点，确实能进步一点。在

方琴看来，美好生活要靠自己创造。毕业时，方琴没有撕这张纸条，没想到一留就是23年。23年后，再次看到这张泛黄的纸条和熟悉的字迹，方琴感慨万千：当年，我每天睁开眼睛就会看到这句话，它激励着我努力前行。有了这张纸条的激励，方琴大学时成绩不错，在大四时还获得保研资格，可以硕博连读。但她选择放弃，跨专业考了浙大管理学院的研究生。

方琴说，她们寝室的三个女生，学习都非常优秀，后来全部继续深造。日前，当年的室

友在网上看到方琴的这个“秘密”，还开玩笑说，这是“学习符”，怪不得大家学业都很优异。

23年来，一批批浙大学子在这栋宿舍内住，这张纸条被完好无损地保留下来。是每一个浙大学子对知识的热爱，给了这张纸条如此长久而鲜活的生命力。热爱学习的传统，激励着一代又一代的浙大人。浙江大学工会副主席党颖说，这张保存了23年的励志纸条，是对浙大人求知上进精神的传承。

受家乡文化熏陶办厂成为企业家



方琴（第一排左一）浙江大学毕业照。



由方琴创办的品牌捐资助建的浙江大学学生职业形象体验中心 正式成立。

很多网友好奇，方琴为什么放弃计算机硕博保送的大好机会，跨专业考了浙大管理学院的研究生？

成为一名杰出的企业家 是方琴一直以来的追求和梦想。

温岭是方琴的家乡，也是中国首家股份制企业诞生地。她的父亲是一名地道的农民企业家，很多亲戚也都是办企业的。从做书包到鞋材辅料，父亲白手起家创业，我见证了他的一路艰辛。为了创业的那份情怀，他们吃尽苦头仍不放弃。方琴说，用浙商“四千精神”来形容她父亲一样的农民企业家，再贴切不过了。

这激励了她的学业，也激励她去创业。从小受父亲和温岭创业文化的耳濡目染，方琴身上也有着温岭人敢闯敢冒、勇于拼搏的烙印。方琴说，当时大家都觉得她是个比较有商业头脑的人，性格也活泼开朗，因此她决定今后往商业方面发展。父亲的企业属于劳动密集型的传统产业，他深知传统产业的艰辛与不易，于是从小教导方琴如果创业，就要往新型产业发展，成为一名科技型企业家。

本科期间，方琴便开始创业。2003年，方琴在浙大管理学院攻读硕士学位，期间成立翻译公司，挖到“第一桶金”。因为公司独特的优势，我们的业务挺赚钱，我当时是浙大最富有的几个学生之一。方琴告诉记者，但这个翻译公司，不是她今后发展的重心。她觉得，人工智能大概率会替代传统翻译。

2006年，方琴研究生毕业之后加入了电子商务行业，成为一家公司的共同创始人之一。方琴介绍道，这家公司本身不错，高管都是从大企业出来的，公司当时做到了个性化礼品定制细分领

域的第一名。在这个公司的就业经历让方琴收获颇丰，她待了将近9年，其中7年都在担任CEO职位。因为想换一个更大的赛道，所以我最后选择了辞职。2014年，方琴创办了衣邦人公司。历经近9年的风雨磨砺，如今公司已经成为中国大陆境内服装定制零售企业的佼佼者。

方琴始终坚信，知识改变命运，科技改变世界。服装定制是一个特别传统的行业，价格很高、交付很慢。如果定制一套西服，可能平均交期需要45到60天，而且起步的价格很高。成立公司后，她用数字化手段把服装定制事业往价格亲民、效率更高的方向引导。有了数字技术，就能快速将每个人的身材数据收集到裁衣厂，保证裁出来的衣服既合身又能修饰身材。方琴

说。

有所成就后，她还担任了杭州浙江大学校友会副会长，成为杭州第19届亚运会火炬手；2021年10月，由她创办的品牌捐资助建的浙江大学学生职业形象体验中心 正式成立，为学生提供量体裁衣、西服免费租借等服务。能够回馈母校、帮助年轻校友，是我的荣幸。方琴说道。

2024年，是衣邦人公司拓展国际市场的元年。“好好学习”是方琴创业的宗旨，比如春节长假，她还组织所有管理人员每天打卡背英语单词，氛围堪比学校。我也会不断学习新理念，比如现在直播电商很流行，我就学习、充电，经常在公司视频号出镜讲解。对于企业未来的发展，方琴信心十足。

“要感谢好好学习，天天向上的自己”

看到方琴的励志标语在网上走红，方琴高中的老师同学纷纷为她点赞。

这姑娘不仅为人踏实，还特别热爱学习，勤于钻研，碰到不会的题目常常跟老师探讨，解题思路很有自己的见解。方琴的高中班主任江敏说，方琴的成绩一直名列前茅，还参加浙江省化学比赛得了一等奖。方琴还是班干部，对班级的事也尽心尽责。对于方琴能取得今天的成就，江敏觉得一点也不意外。

胡先生是方琴的后桌，高中毕业后因为不在不同的大学，彼此联系不多。但在胡先生的印象里，方琴是个非常爱学习，把学习当乐趣的女孩。胡先生说，几年前同学会相遇，他看到

了方琴的蜕变。我只知道她是学霸，想不到毕业后她能取得如此成就，实属我辈之楷模。胡先生骄傲地说。

高中同学许海良和方琴一样考入了浙江大学，在校期间经常联系，对方琴比较了解。

高中时，她扑闪着那双大眼睛盯着黑板，那种对知识的渴求能感染身边的人。看到方琴在网上走红的文章，许海良第一时间转发给女儿。这是爸爸的高中同学，你看厉不厉害？是你学习的榜样。许海良说，方琴不仅是同学们的楷模，也是许许多多学子的楷模，她对学习的那份执着值得每个人学习。

她从小就喜欢学习，很自觉，我们基本

上都没怎么管。她在三年级还得了好多少年的荣誉，学校敲锣打鼓送奖状到家里。在父亲方林眼中，女儿一直是他的骄傲。看到女儿走红的文章，方林发微信给女儿：方琴，现在的你要感谢以前好好学习，天天向上的你。

在方琴看来，学习是“天天”的事，成长是“渐渐”的事，优秀是“坚持”的事，世界上所有的成功与“逆袭”都是有备而来。她也想把这句话送给每一位学子，希望他们都能拥有披荆斩棘的勇气。莫负好时光，将来的你一定会感谢现在拼命努力的自己。方琴说，如果有机会，她希望能尽自己的绵薄之力，支持温岭的教育事业发展。

（本版图片均由受访者提供）



方琴的生活照。

温岭日报

在传承中创新 拥抱新时代

记者 郑灵芝

方琴是我采访过的为数不多的年轻企业老总，温文尔雅、美丽大方，对工作保持一颗积极向上的心，在事业上能独当一面并尽力追求完美。采访过程中，听她说得最多的是“浙商精神”——敢于创新，科技改变世界。

她的父亲是一位典型的农民企业家，老一辈浙商，其耀眼的人生曲线是众多浙商的创富路线图，看似“飞上枝头变凤凰”的幸运，起点却是打铁匠、收破烂的草根农民。方琴说，像父亲一样的众多浙商为了梦想和情怀，历经千辛万苦仍不放弃的精神深深感染着她。耳濡目染中，方琴心中早已种

下了创业的种子。

浙商精神令我体会最深的是勇气和创新。方琴是这么说的，也是这么做的。为了创业，她毅然放弃人人羡慕的计算机专业保送硕博机会，跨专业去读了浙大管理学院的研究生。之后的每一步创业，她都走在时代最前沿。

这是一个“创新者赢”的新时代，也是一个呼唤创新、尊重创新的新时代。在一场高端对话中，闻名世界的年轻富豪马克·扎克伯格说：创新就是致力于解决长期的问题。言下之意，创新者需要具备长远的目光。方琴做到了，她在翻译行业风生水起的时候选择放弃，是因为看到将来，人工智能大概率会替代传统翻译。

敢为人先、勇立潮头，才能闯关夺隘，成功转型升级。正是因为与时俱进，敢于创新，方琴的公司如今成为国内服装定制行业的标杆。2024年，她的商业版图要往国际市场开拓。作为新一代浙商的典型代表，她不仅传承了父辈“走遍千山万水，想尽千方百计，说尽千言万语，吃尽千辛万苦”的“四千精神”，更是做到了在传承中不断开拓创新，让企业走得更远更好。

有人说，浙商身上的动人之处绝不仅仅是财富，更重要的是一种担当——以自身的创新精神激起社会的创新潮流。方琴做到了这一点。我们期待更多像方琴一样的新一代浙商也能做好，以浙商精神为引领，奋勇向前，拥抱新时代。