



情系小渔村 一心谋发展

记石塘镇海利村党总支书记、村委会主任尚亨琴同志



记者 王萍

雷厉风行、兢兢业业、恪尽职守、一心为公，尚亨琴是个怎样的人？大家能想到的形容他的词，每一个都力有千钧。

尚亨琴是石塘镇海利村党总支书记、村委会主任。2023年10月18日晚，尚亨琴不幸去世，享年60岁。消息传出，无不令那些曾和他有过交集的人震惊、惋惜。

有村民说，海利村的发展跟尚亨琴的努力分不开。那个每天出现在村里，连路边杂草都要顺手拔一拔，逢人便说向上争取更多项目来建设海利村的尚亨琴，走得太突然。大家都难以忘记，他始终冲在前、干在先，忙碌在村庄建设一线的身影。11月15日，市委决定追授尚亨琴同志为温岭市优秀共产党员。



尚亨琴向村民展示灭火器用法。



尚亨琴看望村里高龄老人。



尚亨琴在村道上捡路面垃圾，被村民抓拍到。



尚亨琴在村道上检查。

抢抓机遇，他推动 空心村 美丽蝶变

《石头房变 黄金屋，激活共富密码》《台州这个村，被国家重点推介》《全省典型：台州这个村，民宿有看头》《时光与海，酿造乡村美好生活》或许村民们都不知道，在各级媒体的新闻报道中，石塘镇海利村有多出名。他们只知道，从2013年到2023年的十年间，生活发生了太多的变化。而这些变化，和尚亨琴密不可分。

十年前，海利村还是原来的三岙、四岙、五岙三村。五岙村位于山上，村里的房子全是石屋，村民世代以捕鱼为生。1963年9月，尚亨琴就出生在这座小渔村。靠海吃海，他也当过几年渔民。但和大部分同龄人不同的是，尚亨琴读过高中，文化水平要高一些。

上世纪80年代末90年代初，因交通不便，年轻村民开始下山，迁居到上马、松门等地。五岙村只剩小部分老人和家境困难的村民留守。

1996年，尚亨琴在做了几年海鲜生意后，回到村里担任会计。同年12月，他加入中国共产党。1999年至2005年，尚亨琴

担任五岙村村民委员会副主任。2005年至2018年，他担任五岙村村民委员会主任。

小渔村的巨变，正始于十年前。2012年，石塘半岛旅游度假区规划出台，石塘滨海绿道经过五岙村，为沉寂的渔村打开了迎客的大门。村里破败的石屋，引起了外地投资商的兴趣。陆陆续续地，有人来问石屋能不能出租。当时在村两委任职的一位老村民介绍，发现五岙村的发展机遇后，尚亨琴和当时的村书记坚定了发展旅游业的信心。在村民委员会主任的位置上，他全身心投入，既当参谋，又靠前做群众工作。

从前期配合绿道建设征地，到后期环境整治清理陈年垃圾、门前屋后的杂物，以及山上百余口露天粪坑的清理、坟墓的迁移，村两委面临的难度不小。打电话根本谈不下来，老尚不仅带头做好自家人的工作，还挨家挨户地跑到村民家里去做工作。今年已70岁的村民尚亨东说，那时候一间石屋的租金是300元/月，投资商和村民签的租房合同都是尚亨琴拟的。

接下来几年，村里的污水零直排工程、高山自来水贯通项目以及新农村建设项目接二连三地开展，尚亨琴当起了大管家，忙得团团转。他每天出门就先到村里各个项目工地巡查一遍，施工方有应付了事的地方，他一定会指出，要求对方严格按照合同和施工要求来做。石塘镇工作人员潘根尧介绍，那几年，在五岙村落实的项目，每一项都是高标准完成的。

2015年，五岙村的第一家石屋民宿海山生活、开业迎客。第二年，石屋租金便开始上涨。民宿如雨后春笋般，一家接一家地开业，从五岙村慢慢延伸到四岙村、三岙村，串点成片。民宿和村民间，渐渐地产生了一些摩擦。尚亨琴又成了双方的老娘舅，化矛盾、解纠纷，慢慢形成了民宿和村里协同进步、一起发展的良好局面。

在村两委的不懈努力下，五岙村先后获得国家最美渔村、国家级改善农村人居环境示范村和美丽宜居浙江样板双百村等荣誉称号。

“点石成金”，他带动村民家门口致富

2018年，三岙、四岙、五岙三村合并成海利村，尚亨琴担任海利村村务工作领导小组副组长。2020年12月起，他担任海利村党总支书记、村委会主任。

几年间，尚亨琴带领村两委班子持续推进道路改造、环境绿化等工作，并向上争取到美丽乡村精品村、3A级景区村庄等创建项目，村庄整体环境面貌得到质的提升。在海利村的发展上，他一方面组织外出调研学习，汲取其他成功案例的经验做法；另一方面积极整合村庄自然资源，精准规划发展定位。2021年，海利村成功申报浙江省第一批未来乡村建设试点村，并于2022年顺利通过省农业农村厅验收。

随着项目一个个落地，海利村的知名度

越来越高。对戒观光平台、山间漫步道、文化广场、儿童游乐场、渔村雕塑这些网红打卡点，和石塘的山海相映成景，吸引着四面八方的游客前来取景留影，也为民宿带来了稳定的客流。如今，村里已建有高端石屋民宿28家。

经年累月的投入、改造提升，能为村里带来什么？尚亨琴心里有一本明白账。每年，民宿能为村里带来四五十万元的收入，村里的小卖部有近十万元的年租金，再加上停车场、村集体闲置楼房的出租等，海利村集体经济逐年攀升。2022年，村集体经济收入跃升至170万元。

随之水涨船高的，还有村民的收入。石屋的租金，从十年前的300元/月涨至1000元/月。民宿里的保洁、厨师，有很大一部

分是原本在家待业的村民。有经济实力的村民，干脆自己改建了石屋开民宿。还有不少村民开起餐饮店，当起了小老板。

这些变化，在村民尚亨琴看来，多亏了尚亨琴。他就是一心要增收，只要能为村集体经济增加收入的项目，他就想办法去做。提起尚亨琴的共富经，尚亨琴有太多话要说。村里如果收入10元钱，老尚一定只花8元，留下2元以备不时之需，每一分他都要精打细算。有尚亨琴在，村里没有糊涂账。上半年他在路上碰到我，还高兴地和我聊哪里哪里又多出一笔收入，我们村集体的钱都是透明的。在尚亨琴看来，尚亨琴将村集体看得比家还重要，村里建设项目这么多，让村里欠钱的话，比他自己欠钱还要难受。

实干担当，他为乡村发展夙兴夜寐

自尚亨琴离世后，每次抬头一看到对面民宿的围墙，村出纳王小丽总能想起不久前的那个午后，尚亨琴满头大汗地回到村党群服务中心，说终于把对面那些杂草清理干净了。王小丽这才注意到，对面那个被杂草遮住的民宿广告牌又重新露了出来。他就是这样一个一个人，自己爱干净，村里他看得到的地方，也要保持干净整洁。王小丽说。

过去，我们如果看到路边有个人停了车在捡垃圾，那肯定是我们村书记。海利村党总支副书记江于国说，尚亨琴的勤劳、亲力亲为，也让村两委班子、村里的党员不敢懈怠。他做什么事情都是带头上，每天早上6点就上班的习惯保持了十几年，一年到头也没个周末。江于国还记得，今年8月，超强台风“卡努”来势汹汹，彼时又

恰逢天文大潮，尚亨琴一边带领村两委班子逐一巡视检查地质灾害隐患点，一边逐户探访独居老人，做好老旧房屋人员的劝导和转移工作。因不少游客前来观潮，尚亨琴晚饭都顾不上吃，一直在码头劝返游客，并及时向镇里反馈，切切实实守护群众的生命与财产安全。

今年中秋、国庆长假，尚亨琴更是每天都守在山路上，引导游客车辆，疏通拥堵路段。那几天太阳大，他晒了几天，脸都焦黑了。回忆那段时间，尚亨琴的老伴王金花哽咽了。因平时都在市区帮忙带孙女，长假那几天，她回家多待了几天，尚亨琴却仍旧天一亮就出门了，直到晚上游客都散得差不多了才回家。

老尚确实太辛苦了，我们也劝不

住。江于国说起，尚亨琴有个很不好习惯，只要心里有事，或者村里有工作没落实好，他就睡不着。海利村村两委班子的微信群里，经常半夜一两点还有消息发出。他想到了什么，就要立即在群里安排。

尚亨琴的兢兢业业、实干担当，给市委党校常务副校长（原市农办主任）吴玉明也留下了深刻的印象。我在农办工作时，很多项目安排在石塘，每次周末我跑过去，总能在村里碰到他。吴玉明说，他曾经问过尚亨琴，怎么就没有家里的事情要管，整天在做村里的事？他说在这个位置了，就要先把村里的事情都落实好。在吴玉明看来，正是有了包括尚亨琴在内的这种团结一心又目标一致的村两委班子，才有了海利村的振兴与发展。