



立足细分市场，瞄准高端刀片 10岁的锐安因何长成小巨人？

记者 赵碧莹 见习记者 贾宁欣/文 记者 徐伟杰/图

一个小小的数控刀片有多重要？它就像是工业母机的“牙齿”，不仅要啃得动“硬骨头”，还要啃得“精细”，大到航天飞机、高铁零部件，小到智能手机配件，都由它“啃咬”完成。为满足汽车、航空航天、轨道交通等不同行业的不同需求，每年有成千上万种数控刀具新品推向市场。在这样庞大的体量里，立足于细分行业，不失为刀具企业站稳脚跟的策略。

温岭就有一家这样专注于硬质合金刀具的“小巨人”，今年不过10岁的它，在国内数控刀具细分领域里已是佼佼者，自成立以来，产值一直保持增长状态，获得了包括4项发明专利在内的专利授权40余项。

它就是台州市锐安硬质合金工具有限公司，它的故事要从可转位数控刀片说起。



专注细分领域 要用一个拳头打一个点

就在前不久，锐安硬质合金成为了第五批国家专精特新“小巨人”。

何为“专精特新”？即专业化、精细化、特色化、新颖化。而国家专精特新“小巨人”则是专精特新企业中的优等生，是专注于细分市场、创新能力强、市场占有率高、掌握关键核心技术、质量效益优的排头兵企业。

锐安恰恰就是这样的企业。自2013年成立以来，总经理陈指福就瞄准了可转位数控刀片，坚定了“要用一个拳头打一个点，不用五根手指打一个面”的信念，在这个领域里不断精益求精，高速增长。

以前传统的刀片是固定在刀杆上的，如果磨损了就不能再用了，但是可转位数控刀片可以通过转换位置多次使用。陈指福拿出一个小小的刀片向记者解释，就像这个WN08数控刀片，有6个刃尖，其中一个磨钝后，不用进行拆卸重磨，将刀片夹松开后进行旋转或翻面即可更换刀片。

如果说一个传统的刀片能生产100个加工件，那么可转位刀片经过工艺和材质的改变，不仅单个刃尖的寿命提高了3~4倍，而且因为有多多个刃尖，同等环境下，能生产2000多个加工件，大大提高了生产效率。他说，因为有着换刀时间短、加工成本低、切削性能高、加工精度高、生产效率高等优点，目前可转位数控刀片正在逐渐取代传统刀片，已成为数控机床刀具市场主流产品之一。



游子回乡创业 填补市场空白

如今的陈指福说起自家产品来头头是道，很难想象最初决定加入这行时，他甚至连可转位数控刀片的实物是什么样的都没见过。

完全不懂刀片。虽然出生于中国工量刀具之乡的温岭镇，但在2013年之前的近10年时间里，陈指福都在江苏和物流、有色金属提炼等行业打交道。

那年冬天，陈指福回乡过春节，和朋友聚餐时，聊起工量刀具这个行业，发现可转位数控刀片在当时的温岭市场里还是一片空白。

我那时候在外面积累了一部分资金，就想着回家发展，想找个好项目投资。听了朋友的话，他就动了心，我特地去工量刀具市场考察，发现可转位数控刀片市场需求量非常大，但国内90%以上的市场都被欧美、日韩品牌垄断，国内有技术、有生产能力的只有株洲钻石等少数几家

龙头企业。一方面生产这个要不小的投资，另一方面制造业企业过于依赖进口，导致很多温岭本地工量刀具企业不敢迈出这一步。

但陈指福不这样想。他认为，有需求就有发展空间，我不想跟着别人的脚步走，我想要去填补这块市场的空白。而且如果可转位数控刀片能够实现国产化，在产业链和性价比上，我们会有竞争优势。

陈指福的目标是“国产替代进口”。

定下目标后，2013年3月，台州市锐安硬质合金工具有限公司正式成立，成为当时当地“浙商回归”的样本。

2014年，陈指福投资了六七千万元，设备、人才团队陆续到位，整条生产线被完全打通。

2015年，锐安生产的第一批铣削刀片正式投入市场。



产值连年增长 磨出来的市场

虽说产品出来了，但如何打破固有局面，却并不是一件容易的事。

我们一开始的计划是先从本地企业入手，再慢慢向外打开市场。陈指福说，像黄岩的模具产业、箬横的齿轮产业，对刀片都有很大的需求。他盯准了这两块市场，试图突破。

但在推广产品的路上，他发现当地企业基本上用的是进口刀片。他们已经习惯了进口，担心国产刀片会毁坏工件。我们当时走进企业都很难，要托关系才能进去。他说，那时候，只要企业愿意给机会，尝试用我们的产品，哪怕是免费给他们用都没关系。

第一家接受他们产品的是箬横的一家企业，之前他们使用的都是日本东芝的刀片。我们也是找朋友介绍，找到车间主任，让他们帮我们测试一下产品。我当时和他说，假如你的工件因为我的产品出现了损坏，那我就把你的钱赔给你，这才得到了机会。

有了第一家，就有第二家，那时候，陈指福走访了当地上百家企业，一家一家将产品“磨”了进去。最后还是有30%左右的企业给了他们机会。

就是靠着这样的“磨”劲，产品上市的第一年，锐安就实现了500多万元的产值。

此后几年，锐安就像它的名字一样，在这块市场上锐不可当，产值保持着连年增长的态势。第一年是500多万元，到第二年就达到了3000多万元。2017年，产值再次翻番，将近7000万元。2018年，产值首次突破1亿元大关。而如今，锐安的产值已经达到了2亿元。现在你再去箬横、黄岩看看，80%~90%的企业都在使用国产刀片。国产刀片逐渐取代了进口刀片的位置。



投资上亿设备 用硬装备打开 高端局

锐安的快速发展，除了优质产品作为后盾，在陈指福看来，还离不开高精尖设备，以及新厂房的投入，让企业产能大幅度提升，有了更多接订单的底气。

我们引进了德国PVA硬质合金加压烧结炉，以电力驱动，节能环保；模具制造设备瑞士全自动数控粉末压机，工艺先进、粉末成型速度快、稳定性高，能有效保障模具制作精度、提高加工效率；这台瑞士涂层炉单价高达1300万元，它打造出的刀片比传统刀片耐磨5倍；这台瑞士双端面精密平面磨床，精度可达0.005毫米。在车间里，陈指福如数家珍地介绍起模具制造中心的瑞士高速铣加工中心、精密数控电火花成型机床、基体制备中心的瑞士全自动数控粉末压机、德国DORST全自动数控压机、德国PVA加压烧结炉、瑞士STAHLI端面磨床、涂层加工中心的瑞士涂层炉等国际顶尖设备。

直到2021年之前，锐安的厂房都是租用别人的，为的就是预留更多资金投入设备上，因为陈指福坚信，想要生产出高精尖的产品，就必须要有高精尖的设备。这些年，我们光在设备上就投入了上亿元。

我们之前的厂房不过12亩，使用面积不过5000平方米，年产能2000万片，那些年早就已经是满负荷生产。他开玩笑，那个时候，我们把所有的空余场地都利用了起来，除了消防通道，几乎都满满当当摆满了设备。为了装一台新设备，甚至都想把外墙拆了。

在这样满负荷的生产里，即使有新订单，陈指福也不敢毫无顾忌地接下。

直到2021年，锐安总算迎来了属于自己的厂房。4幢厂房、1栋宿舍楼、1幢办公室，组成了占地面积达28.5亩的“新家”，一下子将数控刀片年产能提高到了5000万片，也让锐安有了更大的发展空间。

最近，他们的产品开始逐步自营走向国门。俄罗斯、伊朗、埃及、印度、土耳其等国家都有了我们的客户，有些甚至是主动找上门来的。这就说明我们的产品在国外也有了一定的知名度。这让陈指福对于锐安的未来更加有信心。

玖玖和玺
—首开·建发—

SHOKAI 首开股份 | C&D 建发国际

骄傲温岭 值此中式大宅

双入户宽境 建筑面积的225m² 臻席递减

双国企 九龙湖 银泰旁 尊享会所泳池 百亩大盘 2022温岭三冠王