



记者 辛雨吟 潘国志

“这么大的医院，我原以为各个科室会很难找，现在发现都有引导员在楼下指引，感觉非常方便。”市民夏女士也对市第一人民医院新院的环境布局赞不绝口，“这里还有书房、咖啡厅、肯德基，来看病的体验感好了很多。”

市一院新院启用5年了，见证的不只是温岭人民就医环境的显著改善，更有医疗条件的不断提升。

2017年10月28日，对于市一院的医务人员而言，是一个难忘的日子。当天，在市一院新院门诊大厅，医务人员共同见证了医院发展史上里程碑式的一幕：“大爱传承 扬帆起航”新院全面试运行启动仪式的启动。

这座占地211.59亩的大型综合性现代化医院，建筑面积约20.5万平方米，床位1860张，是全国规模最大、设计理念与设备最先进的县市级医院之一。

## 守正创新促发展，凝心聚力谱新篇

# 温岭市第一人民医院新院启用

# 周年

## 回顾与展望

### 以评促建， 打开医院发展新思路

2018年1月，市一院正式启动三级甲等综合性医院创建工作。

三甲评审是指南针，指引着医院的发展方向，也引领着奋斗方向。“创建‘三甲’是医院自我完善、自我超越、实现更大发展的重要目标，可以推动医院的快速发展，也可以进一步满足温岭人民的健康需求。”市一院党委书记陈军政表示。

自创建工作开展以来，医院坚持以查促改，不断完善提高、补齐短板，切实把各项工作落实整改到位。同时，医院把等级医院创建工作与国家三级公立医院绩效考核充分结合，切实提升内涵，实现综合实力全方位提升。2021年，在全国三级公立医院绩效考核中，市一院考评等级晋级为A；2021年度，CMI值全省三乙综合医院排名第一，疑难病例RW≥2全省三乙综合医院排名第二，DRGs指标在全省35家三甲综合医院中位列第20-22位。

2021年11月，市一院以高分通过浙江省卫健委第四周期等级医院现场评审。

2022年1月11日，浙江省卫健委发文公布评审结果，市一院正式成为三级甲等综合医院。这也意味着，市一院成为台州市县域首家三级甲等综合医院，这对医院自身乃至全市卫生健康事业的发展而言，都具有重大意义。

“如果说新院搬迁是我们完成的第一个目标，那么创三甲就是我们的第二个目标。”陈军政说，“对于一家县级医院而言，能够晋升三甲十分不易，这既圆了医院几代人共同的梦想，也完成了医院的第二个建设目标。”



医生手术中。(图片由通讯员 林校然提供)

### 展望未来， 擘画医院高质量发展蓝图

站在新起点上，医院谋定了第三个目标：未来5年，市一院要努力成为台州南片区域医疗中心，力争成为全国县级公立医院的标杆。“我们坚持以‘增收节支，提质增效’为抓手，紧紧围绕指标，以专班形式项目化推进工作进展，为建设现代化医院共同努力。”郑志坚介绍。

在市委、市政府的支持下，医院二期工程暨公共卫生临床中心项目于2021年11月24日举行奠基启动仪式，预计于2024年12月建成启用。建成后，项目功能包括医护人员应急隔离区、应急物资储备中心、突发重大事件应急信息中心、学术会议中心、中心实验室、标本库、附属医院教学用房及技能培训中心等，地下设战时中心医院，屋顶设应急停机坪。

除此之外，市一院也在谋划建设高精尖的科研中心，目的，是为了让市民在家门口就可享受到对标一线城市的医疗服务水平。

五年时间的沉淀，让市一院有了全方位发展进步的机会与空间。就像陈军政所说，医院要做到为患者服务，时刻把患者感受放在第一位，在注重医疗发展的同时，也不能忽视百姓需求。作为一所建院80余年的医院，全体医护人员始终坚持与医院共同进步，为实现医院建设目标而奋斗。

“展望未来的发展，医院将着眼于精益化管理，进一步夯实内涵建设，在目前6家医共体成员单位的基础上，实施集团化、多元化发展，更好地为‘两城两湖’建设服务，更好地为台州人民群众服务。同时，在满足人民群众基本医疗服务需求的情况下，加快与省级医院深度合作，推动高端医疗服务创新，满足群众的多元化健康服务需求。”陈军政表示。

### 追求卓越，促进医院行稳致远

雄关漫道真如铁，而今迈步从头越。创建三甲成功，是一个阶段目标的结束，也意味着一个新的开始。

“作为县级医院，我们能够晋升三甲，是对医院综合实力的肯定，但对标其他三甲医院，我们仍有不少差距与短板。”陈军政介绍，“而这，就需要我们夯实基础性工作，不断加强人才培养和科研能力，做到‘追求卓越无止境’。”

医院充分发挥党委把方向、管大局、作决策、促改革、保落实的领导作用，高度重视学科建设工作，以“五大工程”为推手，全面实施“学科建设、人才建设、技术创新、科研建设、合作交流”的医教研研院“五环联动”机制，不断推进重点学科和学科群快速发展；创新开展人才“培育+引凤+筑巢”工程，不断优化医院人才梯队；推进开展“125”人才培养工程，自主培养硕士生、博士生；加强对学科建设和科研发展的支持及奖励力度，对11个建设学科实行院、专科两级管理；同时，医院搭建科研平台、构建院校

合作，加强对外协作和学术交流，助推医院科研水平提升。

与努力成正比的，是成绩的突飞猛进。医院目前拥有省县级龙头学科3个，台州市及温岭市重点学科20多个，温岭市重点学科群3个；心血管内科、妇产科、关节外科、脊柱外科、烧伤科、呼吸内科、泌尿外科特色明显，其中有2个重点术种进入全省前10位、9个进入全省前20位、20个进入全省前30位；2021年发布的中国医学科技量值（STEM）各学科领域百强排行榜中，医院烧伤科以浙江省内综合排名第3位的好成绩，名列全国第39位。2022年，市一院以28项地厅级课题的好成绩取得科研工作的较大进步。同时，两篇SCI论文相继在中科院TOP期刊发表。

### 大医为民， 体现医院奋斗格局

大爱无疆，医者担当。2020年1月19日，我市发现第一名新冠肺炎疑似患者，在市委、市政府和各级卫健部门的正确领导下，医院科学规范、优质高效地做好疫情防控工作。在完成定点救治工作的同时，医院保障医疗工作有序开展，实现了“零漏诊、零误诊、零死亡”。

此外，医院圆满完成了院外驰援防控任务。按照上级要求，2020年以来，医院先后派出5000多人次支援市内外抗疫。“这是公立医院的责任和使命。”院长郑志坚说。

医院还加快建设胸痛、卒中、创伤、危重孕产妇救治、危急重症儿童（新生儿）救治等五大中心，以提升急危重症救治能力。在“5·12”“6·13”等重大公共突发事件中，医院有力、有序、有效地救治患者，实现了教科书式的急救，用行动诠释医者初心。

“突发急救救治事件是对医院的综合实力和医疗服务能力的考核和检验。”院长郑志坚表示，“医院的急危重症急救体系能够在突发性事件中高效运转，得益于医院近年来加强应急管理体系和能力建设，全面实施质量规划、质量控制与持续改进。”

