



# 乡村振兴 驻村有我

记者 钟艾轩/文 章毅/图

农村指导员工作制度，是习总书记在浙江工作期间明确提出并部署实施的一项重要制度。2004年3月起，我市开始选派大量优秀机关干部到农村基层担任指导员。经过18年的深化完善，“农村工作指导员”已成为农村工作的一张“金名片”。驻村期间，农村工作指导员们脚下沾泥土、为民办实事，以多种方式为所驻村解决实际困难和问题。

今日起，市融媒体中心联合市农业农村和水利局开设“农村工作指导员风采”栏目。

本期，我们选了5名“农村工作指导员”，让我们一起聆听他们的驻村故事。



罗永江  
台州市应急管理局派驻石桥头镇下宅吴村农村工作指导员



颜展  
温岭市交通运输局派驻泽国镇前岸村农村工作指导员



张豪  
温岭市市场监督管理局派驻新河镇肖家桥村农村工作指导员  
(图片由本人提供)



王朝晖  
温岭市流动人口服务中心派驻大溪镇水仓村农村工作指导员



罗邦根  
温岭市发展和改革委员会派驻松门镇苍山村农村工作指导员

## 秉初心 运匠心 全力打造 农文旅精品村

一到石桥头镇下宅吴村，映入眼帘的就是一个独特的晾晒绿豆面的造型，罗永江骄傲地告诉我们：“这是我们村的特色，我们要让游客一进村就能看到。”

“我当时看到村子里的文创园，觉得很有意思、有特色，这是一个很好的发展机遇，我们要好好规划，振兴乡村旅游。”去年4月，罗永江看到下宅吴村原有的文创园，心里不由得高兴了起来，这是多好的发展机会，能够带领乡村旅游振兴。说干就干，罗永江组织村干部多次外出考察优秀文化创意产业园，借鉴发展模式，学习运营经验，最终确定了下宅吴村集体休闲旅游、文化创意、生态农业于一体的农文旅式乡村振兴新路径，并联合村两委制定了“精品村”建设规划设计方案。

建设过程中，罗永江起初每天往返于椒江家里和村子里，后来，他觉得这样待在村里的时间还是不够多，干脆在村子里住了下来。工程未完工一天，罗永江就坚持每天下村查看工程建设进度。

如今的三透里“文创园”，引进了多家创意工作室，并联合植物园、漫湖石韵等点位，连点成片，全域发展。现在的下宅吴村，已经成为了周边市民周末、节假日休闲游玩的好去处。不仅如此，下宅吴村副主任黄夏青还说：“人家过来我们这边游玩，还能把我们村的特色农副产品销售出去，我们的绿豆面、米面还有咸菜都是非常好的，这样还能使我们增收。”

“之前‘数商兴农 岭你尝鲜’温岭市农产品直播节就是在我们三透里‘文创园’开幕的，两个半小时的时间，线上直播成交1100余单，销售额超过2万元。”村民们对于罗永江为村子带来的新发展十分满意。

到村里后，罗永江牢牢把握住石桥头镇首个“美丽·中国深呼吸小镇”的历史机遇，充分发挥村自然优势、人文优势，以农文旅跨越式发展模式，努力实现乡村振兴。在村干部和吴永江的合力推动下，下宅吴村成功创建“AA级”旅游村、美丽村庄培育村、先进党组织、温岭市“和合好班子”、美丽温岭建设突出贡献集体等荣誉。

一路汗水一路歌，涓涓细流汇江河。罗永江以一颗朴实无华的爱心、兢兢业业的工作态度，书写着一名农村工作指导员对农村事业的执着，演绎着一名共产党员的责任与担当。

## 农村指导员激活 乡村振兴引擎

2019年4月，颜展被派驻到泽国镇前岸村，担任农村工作指导员。一到村里，颜展便经常在工作中，进门入户与村民拉家常、交朋友。对于村民提出的问题，不论事情大小，真诚地对待每一位村民反映的情况。面对村里矛盾不回避，主动化解纠纷，公平公正地提出自己的观点和意见，把不稳定因素消灭在萌芽状态。

除了村情较为复杂外，前岸村也属于经济薄弱村，从挂职工作的第一天起，颜展就暗下决心要把结对帮扶工作当成新的事业，扎根乡村，让这个基础薄弱村尽早“破茧成蝶”，走上共同富裕的道路。“我们二期标准厂房马上就要开标建设了，建成后，我们村集体收入就可以增加到两百多万元。”一提到村里的标准厂房，颜展便激动起来。

刚到村子时，颜展发现，当时唯一能指望的就是村留地标准厂房建设，但是由于资金问题和部分村民对项目的不信任，标准厂房在前期停停建建反复多次，颜展看在眼里急在心里。“要想摆脱当时前岸村涣散的局面，只能把标准厂房建起来，让老百姓看到实实在在的东西，得到实实在在的福利。”

之后，颜展主动挑起这一重担，积极化解村民心中的疑虑，争取获得村民们的支持。村党支部书记林明友告诉记者，“刚来前岸村建设标准厂房的时候，颜指导员花了不少精力，基本上他中午都来不及回食堂吃饭，随便买点快餐就算解决了午饭。”

为了解决资金问题，颜展和村干部多次到市移民办反映情况，寻求有力帮扶。市移民办原先已经准备放弃前岸村的项目，但被颜展和村干部的诚意所打动，主动帮助村内解决资金问题，直到一幢崭新的大楼在前岸村平地而起。如今，标准厂房建设已经进入二期，全部建成后，村集体收入可达两百多万元。

几年下来，村民们把颜展所做的工作都看在眼里，对村里开展的各项工作也一改之前的态度，表示大力支持。村民代表林云高说：“颜指导员来了以后，我们村子有了大变化。现在只要超过3000元的村集体支出，我们村民代表都要签字。颜指导员跟我们说，要把事情都办在桌面上，让我们放心。”

今年已经是颜展驻前岸村的第三个年头了，颜展用他的实际行动践行着驻村的使命与担当，用他的热情与坚守诠释着他对农村工作的情怀与执着。“跟前岸有感情了，三年后，我就可以退休了，我是希望再在前岸村驻村下去，直到我退休。”

## 真心、用心、决心 奋力书写农村 工作指导员的 “驻村答卷”

“温岭最年轻的90后农村工作指导员”，2021年3月，顶着这个颇有压力的头衔，张豪来到新河镇肖家桥村。初来之时，村两委和不少村民提出了质疑：这么年轻的指导员，估计连地都没下过，能指导啥？面对质疑，张豪并没有畏惧退缩，反而带着90后年轻党员干部的冲劲、韧劲和干劲，化压力为动力，开启了“用双脚丈量土地”的走访工作。

走访过程中，张豪发现，肖家桥村是种粮大村，有良田近900亩。但由于一些农田配套设施年久失修，部分农田无法正常种植，失去了相应的农业价值。为了通路引道、修渠灌水，张豪和村干部多次跑到市农业农村和水利局、市财政局、新河镇农办等部门对接，争取到财政补贴近170万元，顺利推进肖家桥村“机耕路道路硬化一事一议”项目和“高标准农田提标改造”工程建设。

“我们在管理村里菜场的时候，碰到有关的法律条文不懂都会去问他，他会耐心地帮助我们解决问题。”村民王先生高兴地说。在日常工作中，张豪充分发挥原单位温岭市市场监督管理局的职能优势，帮助村民解决问题，同时帮助村里45家企业做好年报申报、电子营业执照申领工作，并细心指导企业的特种设备安全使用工作。

“一开始来这里的时候，他们觉得我只是来‘镀金’的，并不是来做实事的。”张豪说。经过一年多的努力，肖家桥村成功完成2021年“后进村”脱帽工作，村民对张豪的称呼也从“市里来的小伙子”变成了“小张指导”。

“我们村的党建工作之前一直排名靠后，张指导来了之后，我们才慢慢好起来。”一提到张豪，肖家桥村村委会主任颜桂方不禁竖起了大拇指。正如颜桂方所说，来到肖家桥村后，张豪充分发挥7年党务工作者的优势，安排了丰富的党建专题活动。从2021年3月至今，肖家桥村党总支共凭借9次优质的学习活动参加温岭市党日微信直播活动，获得“人气奖”和“出彩奖”各两次，让肖家桥村实现多年来党建工作获奖记录“零的突破”。

在帮扶对接贫困户、服务特殊群众时，张豪用心落实“一户一册一干部”的帮扶政策，每月按时走访，记录群众所需所想，为困难群众提供帮助。张豪以心换心的关爱，让村民们感受到他的热情和尽职尽责。“他对村民像家人一样，而且每天如此，现在村民都说有困难要找张指导。”另一位驻村干部元勤卫对张豪赞不绝口。

从大学生村官到部门机关干部再到农村工作指导员，张豪的角色在不停转变，不变的是他对工作的真心、用心和决心。他认为，新时代的农村基层工作是挑战，更是锻炼，在日后的工作中仍要以青年干部的担当，落实每一件民生小事，要让乡村建设望得见山、看得见水、记得住乡愁。

## 用心驻村 多为群众 办点“实”事

“我到水仓的第一个工作会议，就是跟村两委讨论怎么解决这栋楼的邻里纠纷，把这栋楼房建好。”今年4月，王朝晖刚到大溪镇水仓村，就碰到了一个困扰村里7年的难题。由于邻里纠纷，村里的一栋楼房迟迟没有完工，这成了村里的一个“老大难”问题。王朝晖了解情况后，积极会同村班子分析原因，组织双方开展调解，在经过多方反复做工作，最终调解好邻里矛盾，这栋停工多年的楼房将在今年年底结顶。

水仓村位于大溪镇中心区，区域优势良好，以前曾是大溪经济发展中的排头兵。由于产业转型出现的历史问题，近年来，水仓村多项工作出现了滑坡的趋势。王朝晖到村后，积极主动与村两委沟通，并结合自己原先的工作经验，为村里的各项发展建设建言献策，带动村两委理清发展思路，几个月下来，他沉稳的工作作风、扎实的工作能力得到了村两委班子的认可。

水仓村党支部书记、村委会主任赵君河说：“水仓村南侧有一片废弃矿山，长久以来一直都没有处理，那里环境很差，还存在安全隐患，已经严重影响到村民的居住环境，王指导得知后，多次跑到市自然资源规划局去解决这个问题。”今年7月，在王朝晖的努力下，遗留已久的羊岗山废弃矿山生态修复治理终于进入方案规划环节，等待后期改造成公园绿地，改变村民房前屋后没有绿化的现状。

“这是我们村的活动广场，下个月初就基本完工了。”在村里日常走访的时候，王朝晖经常听到村民提及村里缺少活动场地，没有能跳广场舞和打球的地方。他把村民所想记在心里，立即向上级单位反映，启动“水仓村活动广场建设”项目。今年9月，项目就完成了工程招标，11月初可完成一期2600平方米场地基础设施建设，给村民们提供一个休闲娱乐、锻炼身体的地方。除此之外，在王朝晖和村两委的推动下，镇政府南侧的水仓村留地指标、村级煤气管道改造项目都已相继启动。

改善人居环境的同时，为了更好地挖掘村集体经济收入，王朝晖和村两委班子积极探索。今年7月份以来，班子对水仓村集中疏导点东侧的菜市场摊位进行升级改造，摆脱了菜市场原先脏、乱、差的环境。招投标后，共增加村集体资金收益130余万元。

王小友是水仓村的老书记，对于王朝晖的日常工作的肯定，“王指导不仅日常工作做得好，而且细心、耐心，我们村子里有很多历史遗留问题，都十几年了，大家都觉得没办法解决，他跑到市里、台州查资料，找到了十几年前的合同和资料，我们都很佩服他。”

一步一个脚印，在驻村工作中，王朝晖以不怕苦不怕难的精神扑下身去深入农村工作，用心用情用力为群众解难题。

## 让苍山的记忆 留下我一点足迹

“罗指导来了！”上午9时不到，松门镇苍山村的村部门口已经排起了长队。“1幢11楼二十几个租户影响到我们的日常生活，罗指导你得帮我们说说。”“好，你们先说，我记一下。”罗邦根笑着掏出随身带着的笔记。

去年3月，罗邦根被派驻到松门镇苍山村担任农村工作指导员，刚来没几天，就因待人亲和，处事有方，被亲切地称作“罗指导”。不到两年时间，罗邦根就下村403次，了解民情及走访低保户382户，解决的纠纷不光有家长里短、邻里矛盾，也有乡村治理中的一些问题。“解决群众困难是门技术活，不仅要做好本职，对政策了如指掌，更要换位思考，理解群众。”

“我刚到村里的第一件事，就是走访农户，了解村情民意，把我的联系方式告诉大家，掌握村里的基本情况。”罗邦根回忆说：“我的第一印象是，村里班子蛮团结的，有发展的潜力，只是多种因素导致发展滞后，这些我今天就写进了日记里。”翻开“民情日记”，里面的每一条记录都清晰完整，“工作有时比较多，时间一长容易忘记，现在我把每天的工作都记在日记里，就不会忘了。你看，无论是哪一条，我都能跟你讲清楚当天发生了什么。”

罗邦根不光把“民情日记”记在本子上，还汇总在他办公室的电脑里。“一个本子哪记得下这么多内容，本子记多了，查找起来也不方便。汇总、记录到电脑上，查找起来方便，有些需要交办落实的，也不会忘记。像这样的本子，我已经记了好几本。”罗邦根拉开抽屉，里面是几本已经被记满的日记本，仅仅2022年的民情日记，就累计有42843字，783张照片，每一条记录下面，都附有照片，内容翔实。

从小的疫苗接种，村庄环境“脏、乱、差”整治，社会不稳定因素摸排、自建房排查、毒品宣传等工作；再到大的完成苍山村小康型住宅前后及渡渡头机耕路面硬化，市十里田园画卷精品线路项目完工，苍山小区消防演练，慈善工作联络站捐款任务，四湾里抛荒田复垦，苍山绿化招标，苍山石门22.2亩土地、水库、獬头屿160多亩土地承包，苍山门塘697亩养殖海涂征收，增加村集体经济收入等，都留下了罗邦根挥洒汗水的身影：“让我当农村工作指导员，是党与群众对我的信任，也让我多了一份责任，我更应以高标准要求自己。”

让苍山的记忆留下我一点足迹，这是罗邦根在民情日记开头写下的一句话，也是他身为农村工作指导员践行不止的写照。而翻到日记最后一页，里面不只是一些解决和尚未解决的困难，更多的是他对村子未来的遐想与期许。