

拨一拨，聊一聊，温岭热点尽在 掌 握

热线 86901890



聚焦学前教育十年奋进之路

## 省特级教师章伟君： 三十年初心不改，孕育桃李芬芳

记者 江倩倩

小朋友，如果皮球拍得重会怎么样？市中心幼儿园园长章伟君半跪在地上，微笑着凝视着小班的小朋友。

小朋友们不假思索，连蹦带跳地嚷道：皮球拍得重，就跳得高！你们连这个都知道啊，真是太棒了！听到孩子们的回答后，章伟君伸出两个大拇指，并拥抱着这些大胆表达的小朋友。在得到章伟君的表扬后，小朋友们的表现欲望更强了。

这是章伟君一次普通的送教课程。在幼教行业三十年，章伟君始终保持着对教育的热情，只要一见到孩子，一进入课堂，她就自动切换成孩子的朋友模式，弯下腰、蹲下身，与孩子一个高度，从孩子的视角看孩子的世界。

### 我想让每个孩子快乐成长

于章伟君而言，这十年，也是她担任园长以来，市中心幼儿园保教工作突破发展的十年。

章伟君1990年参加工作，1993年考入市中心幼儿园，2009年开始担任市中心幼儿园园长。

时光倒回十年前，市中心幼儿园还是一所寄宿制幼儿园，那时候，许多家长外出创业，无暇照顾孩子，为了满足家长的需求，幼儿园设立寄宿班。不过，寄宿给幼儿造成的分离焦虑以及亲情观缺失等弊端，章伟君一直看在眼里，并依托亲情教育实践开展研究，想改变这一办园模式。

一直反思，一直学习。2012年，《3-6岁儿童学习与发展指南》颁布，要求幼儿园更加关注幼儿身心全面和谐发展。这样的要求更加坚定了章伟君改变办园模式的想法，她要让亲情回归。

2013年，市中心幼儿园开元分园开园。同一年，章伟君取消了寄宿制，在两个园区都实行日托制管理。

办园模式的改变遭到了许多家长反对，不少家长直接将投诉电话打到了市长热线。但章伟君态度坚决，原生态的家庭教育是任何学校、任何人都没法替代的，家长不应该逃避自己的责任。

虽然办园模式改变了，但是章伟君倡导的让每个孩子快乐成长，和谐发展的办园理念没有变。她一方面延续寄宿制幼儿园的优势，通过厨房小帮手、超市自主购物等活动培养孩子独立自主的能力，一方面通过课程，帮孩子涵养自尊、自信的健康身心。另一方面，她还通过伙伴式家长工作，让家长参与到幼儿园的亲子活动中来，携手促进孩子的健康成长。

章伟君这十年的成绩单，都挂在开元分园的荣誉墙上。2017年，开元分园成立仅4年，就评上了省一级幼儿园；今年，开元分园又被评为省现代化学校，成为全市第一所省现代化幼儿园。

### 做孩子真正感兴趣的课程

以前，我们在课程中注重孩子的生活教育、健康教育。自从《指南》颁布后，我们更懂得遵循孩子的成长规律、学习规律，构建了合道生长课程体系，通过基础课程、班本课程、特色课程等，让孩子自然成长。章伟君说。

从22岁开始担任副园长，虽然章伟君很早就进入行政岗位，但是这么多年来，她给自己的定位始终是教育工作者。她常说，她首先是一名教师，然后才是园长。她一直倾情于教育教学改革工作，致力于培养健康快乐的新时代幼儿。

课程就是教育教学改革的核心。2014年，章伟君萌生了开发衍生课程的想法。那时候的课程大部分基于教材，老师组织的活动也是按部就班，我觉得这样的课程不是孩子最想要的，我们要追随孩子的经验和兴趣点，设计孩子真正需要和感兴趣的课程。

章伟君将这个任务交给了骨干教师程丹君，并与她一起捕捉孩子的兴趣点，分析、梳理课程价值。那个时候真的是一头雾水，完全不知道课程方向，就跟着园长的思路一步步往前走。程丹君说，在观察孩子的过程中，有一次，她发现孩子们对种子非常感兴趣，在草地上捡了一箩筐，并围绕这些种子提出了很多问题，于是，她想到设计种子的故事课程，从认识种子、种子的种植、种子的变身等，促进孩子深度学习。

在设计这个课程的过程中，我还按照园长的要求，将孩子的学习过程记录到主题墙上，发现孩子特别喜欢与主题墙互动，这一衍生课程的过程，不管是孩子还是老师，收获都很大。程丹君说，在章伟君的引领下，他们设计了一个又一个衍生课程。这些课程就是如今学前教育正在探索的班本课程。

很佩服我们园长，在她的眼里，时时处处皆课程。一位老师说。在章伟君看来，她的课程意识来自于自身多年的积累。这么多年来，为了提高自己的专业水平，她始终保持充电状态，曾自费到日本、欧洲多个国家学习世界最前沿的学前教育知识，并运用到办学中。

如今，幼儿园涌现了大量精品园本课程范

例，其中幼儿园的《悦读阅精彩》阅读课程还被列入浙江省精品课程。

### 有她在，总会柳暗花明

俗话说，一花独放不是春，百花齐放春满园。作为浙江省特级教师，章伟君在自身成长的基础上，尽力帮助和引导同事提高业务水平。

2009年，在获评台州市名师后，章伟君就与青年教师结对，为他们提供业务指导。2015年，章伟君名师工作室成立。作为名师工作室领衔人，她负责指导培养全市学前教育管理人才。

不管在工作上还是生活上，章伟君都是我的人生导师。庄海英是章伟君结对的第一批徒弟之一，2015年，名师工作室成立后，她又成为工作室的成员。工作室每个月都有一次学习活动，通过讲座、送教的形式开展，这样的活动对提高教师的业务能力有很大帮助。以前，我们就是按部就班地教学，自从与园长结对后，我发现课堂有无数种可能。园长还会根据老师的个人特点进行引导，让我们形成自己的教学特色。庄海英说。

2014年，庄海英从箬横镇幼儿园调入市中心幼儿园，她成长的每一个关键节点都少不了章伟君的帮扶。每一次评比、公开课，章伟君都会帮她逐字逐句磨课。有时候我们团队在磨课的过程中进入了死胡同，园长不经意的点拨，会让我们有柳暗花明的感觉。因为章伟君过硬的专业能力，这批徒弟、工作室成员，以及幼儿园的老师，在她的引领下，业务能力快速提升。

目前，工作室成立6年了，已培养20多名幼教人才。许多工作室成员都成了骨干教师，走上领导岗位。其中，庄海英已成长为市中心幼儿园的工会主席。

对于许多老师而言，章伟君对他们的影响不仅在业务上，还在于敬业的工作态度。三十年来，她几乎把自己所有的时间都献给了幼儿园，献给了幼教事业，倾心陪伴老师、孩子成长。

别看她个子小小的，其实蕴含着巨大的能量。老师们说，章伟君身上的这股力量源自于她对幼教事业的热爱。因为爱，所以选择；因为爱，所以执着！也因为爱，她情不自禁蹲下来、弯下腰、慢下来，把孩子装进眼里，放在心里。



## 幼教专干李雪珍： 单枪匹马，跑出满园春色

记者 江潇扬

走进箬横镇幼教专干李雪珍的办公室，经常能见到来来往往的人群，或是辖区里幼儿园的园长们前来参加会议，或是送交资料，或是咨询幼儿园的管理问题。有时候在办公室坐不了多久，李雪珍又马不停蹄地前往幼儿园检查、指导工作。从事学前教育工作的30年，李雪珍一心扎根农村，耕耘在箬横幼教这片热土上，用青春韶华实现了箬横镇学前教育的华丽蜕变。

### 摸排排查，关停无证园

2003年，市教育局选拔幼教专干，专业对口的李雪珍脱颖而出，开始分管箬横镇的学前教育。走马上任，李雪珍做的第一件事就是摸查镇里的所有幼儿园。这是一份跑出来的活。李雪珍如此形容。每到一处，李雪珍都要一一对照标准：园舍、场地是否符合要求？办园设施是否达标？通过排查，全镇共有幼儿园63所，其中小学附设幼儿园26所、民办幼儿园26所、无证幼儿园11所。

当时的大部分幼儿园，办园条件差，幼教理念落后，保教水平低下。许多幼儿园是家庭作坊式的，在一间民房里，摆着几十张课桌，放置一些玩具，很少有户外场地，一点也不符合办园要求。在李雪珍的眼里，无证幼儿园是一枚定时炸弹，可

关停无证幼儿园是一件难事。为了啃下这块硬骨头，她顶着酷暑，骑着摩托车穿梭在辖区无证园之间。印象最深的是最后关停的一所民办幼儿园，经营者一看到她就关门。为了摸清底细，李雪珍只能早出晚归，趁着家长接送孩子的时候，进去劝说。说是劝说，其实就是吵架。李雪珍说，这类幼儿园的经营者大都是一家人，而她单枪匹马，免不得落于下风，被人骂是常态。但她全然不在乎，一次没效果，两次、三次，功夫不负有心人，在她的诚心劝说和各级领导的支持下，无证园逐渐关停。

### 取缔接送车，规范接送行为

超载的危险不言而喻，然而早期的民办园在利益的驱动下，都使用接送车，违规接送成常态，安全隐患特别严重。有些幼儿园的接送车是7座或12座的面包车，一般一车要塞下十几个到二十几个孩子。

为了规范幼儿园的接送行为，她常常早出晚归，协同交警蹲点检查。有一所民办园因超载被罚，经营者就找到她的办公室与她对峙，甚至威胁她。这段委屈的经历经常让李雪珍扪心自问：我当幼教专干，值得吗？但是马上，她又振奋精神，她想，既然选择了这份工作，就要做到最好。

怎么才能彻底消除这一安全隐患？百般思考下，不如从源头取缔接送车。其实，园长们也很

担心安全问题，怕出事、怕担责。于是，她经常跟园长们探讨、分析接送车的利弊，提出在全镇率先停止使用接送车。2008年1月，由李雪珍牵头、箬横镇领导参与的禁止使用接送车的协商会召开，至此，箬横辖区幼儿园的接送车取缔画上了圆满的句号。

### 手把手教，让学前教育走上正轨

幼儿园的发展取决于园长的管理水平。通过摸底，李雪珍发现园长的水平参差不齐，甚至很多园长连电脑都不会用。于是，在李雪珍的办公室，经常能看到这样的一幕：她坐在园长旁边，一个空一个空地教他们填写表格。

为了尽快提升园长素质，李雪珍组织开展了各项培训，如：表格的制订、计划的制订、总结的撰写、活动的组织、检查材料的准备以及幼儿园的管理等，手把手地指导。从手写的小纸条到A4纸，最后变成统一规范的格式，园长们的进步，正如幼儿园的变化，经过四五年后，学前教育发展逐渐走上了正轨。

为了加强对各园的业务指导，李雪珍聘请公办幼儿园的骨干教师，成立了由幼教专干担任组长的业务辅导小组，定期开展业务辅导，推进优质教师资源共享，提升各园的办园水平。她经常邀请市内外幼教专家来镇里开讲座，组织教师开展各类业务比赛；组织园长和骨干教师外出参观培训，鼓励教



师通过自学等形式，不断提高学历水平。在她的精心管理和指导下，优秀教师、先进班主任和优秀园长不断涌现。园长们常说：这么多年来，多亏有李雪珍的指导、帮助，我们学到了很多！

箬横镇的学前教育得到了长足的发展，但李雪珍没有停下奔跑的脚步。每学期，她会不定期开展各项检查，促进各园科学、规范发展。18年来，通过整治无证园、剥离小学附设幼儿园、合并低小散民办园、新建公办园和小区配套幼儿园等形式，箬横镇共有11所幼儿园，其中公办园4所、民办园7所，包含浙江省一级幼儿园1所、浙江省二级幼儿园5所、浙江省三级幼儿园5所，等级率达到100%。