

# 习书记鼓励浙商发展

## 习近平在浙江（三十三）

采访对象：徐冠巨，1961年7月生，浙江萧山人。2003年1月至2013年1月任浙江省政协副主席，2012年12月至2017年11月任全国工商联副主席。2001年11月至今任传化集团有限公司董事长。

采访组：田玉珏 薛伟江 桑熙

采访日期：2017年9月21日

采访组：徐冠巨同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，非常关心民营经济发展，曾多次到传化集团视察。请您介绍一下这方面情况。

徐冠巨：习书记在浙江工作时，的确很关心关注民营经济发展。非公有制经济是浙江经济发展的重要基础，具有先发优势，习书记提出的“八八战略”第一条就是进一步发挥浙江的体制机制优势，大力推动以公有制为主体的多种所有制经济共同发展，不断完善社会主义市场经济体制。

习书记在主政浙江期间，对我们民营企业和民营企业家非常关心。传化集团作为民营企业的代表，我个人作为民营企业家的一员，非常有幸得到习书记的关心和教导。习书记曾先后七次到我们传化集团视察。我到省政协工作的时候，他还在百忙之中找我谈话。我在省工商联工作期间，也跟随习书记去过包括港澳在内的很多地方。后来我们在一些会议场合也有过多次交流。习书记深邃的思想、浓厚的家国情怀以及平易近人的性格都给我留下深刻印象。

采访组：习近平同志在传化集团考察时，最关注的是哪方面情况？

徐冠巨：习书记特别重视农业，多次提出高科技农业、农业现代化是我们国家的未来。2002年12月15日，习书记到浙江不久，就到传化视察了浙江省农业高科示范园区，这是省委省政府委托传化开展的一项重要工程。习书记一边看，一边听我汇报传化的经营发展情况。那次我特别汇报了传化对发展未来农业的探索和实践。习书记在我们花卉车间培育蝴蝶兰的地方驻足观看，并问我：冠巨，你为什么要搞农业？我说：

我生在农村，长在农村，对农业和农村有着天然的情结和感情。过去大家说乡镇企业发展可以以工补农，我想我们民营企业发展同样可以为农业现代化作出贡献。习书记对此表示赞赏。

我汇报说，省委省政府把建设浙江省农业高科示范园区这样的重要任务交到我们传化这样一个民营企业的手里，是对我们的信任和托付，更是责任，我们要努力把工厂的管理理念运用到农业科技示范园区建设当中去，努力把园区建设好。习书记说：很不错啊，这里很值得一看，传化以经营工业的理念来经营农业园区，这是一个好方法。就是要以这样的理念思考农业、经营农业。传化的实践很好，给我的启发很大，各级政府要加以重视和支持。

经过几年努力，我们的农业园区升级为国家级农业园区，我们不仅在种植蝴蝶兰等高档名贵花卉、铁皮石斛等植物方面取得了较好的经济效益，并且在探索“互联网+农业”新模式方面走在了全国前列；更重要的是，我们通过培育种子种苗带动了周边广大农民致富，社会效益非常显著。我深知，这与习书记的重视和鼓励是分不开的。

此后，习书记还分别陪同四川、湖北、江苏、云南、宁夏、吉林等省区的党政代表团六次来传化视察，重点都是农业园区。有一次，习书记陪同湖北党政代表团来考察，参观我们的机械化播种和机械化灌溉设施。他说：这就是农业的未来。2005年5月12日，习书记陪同吉林省党政代表团考察传化，再次给我们提出了殷切期望：希望传化进一步巩固现有的成绩和优势，继续加快发展步伐。

2016年3月4日，习近平总书记看望参加全国政协十二届四次会议的民建、工商联委员，并参加联组讨论会。我作为发言的10位全国政协委员之一，作了“补物流业短板、降低实体经济成本”的汇报。他对我的汇报内容很感兴趣，也了解了很多情况，但还想更多地了解我们的农业干得如何。总书记关切地问我：你的物流做得好，现在你们农业发展情况怎么样？我汇报说：我们的农业园区作为国家级园区，正在打造以农业生物技术为核心的特色小镇，将成为引领萧山和杭州转型升级的重要平台。他听了很高兴，向我微笑着点头。

会议结束后，总书记和我们一一握手道别，在和我握手的时候，专门停下来问我：冠巨，我记得你的农业园区在杭州市区去机场的路上，在钱塘江边，你看我有没有记错啊？我汇报说：是的！您记得很清楚。我当时非常感动，没想到十多年过去了，总书记对我们传化的情况还记得清清楚楚，这也充分体现了总书记对浙江这块土地的热爱和熟悉，对中国农业事业发展的关心。

采访组：我们知道，习近平同志曾对传化构建和谐劳动关系的情况作过批示。请您讲讲这方面情况。

徐冠巨：习书记到中央工作后，一直关注和关心传化，2010年8月就传化和谐劳动关系建设作出了重要批示。

2010年8月11日至8月17日，《浙江日报》连续报道了传化集团构建和谐劳动关系的成果和经验。8月24日，习书记就此给时任中央政策研究室常务副主任何毅亭同志作出批示：近期，浙江日报连续刊登了传化集团（浙江省的民营企业）构建和谐劳动关系的文章，现送你一阅。

建和谐劳动关系，是建设和谐社会的重要方面，特别是在当前有些企业劳资纠纷频发的情况下显得尤为重要。党建工作领导小组秘书组可组织力量对传化集团的做法进行调研。

9月7日，由何毅亭同志带队的中央党的建设工作领导小组调研组来到传化集团开展专题调研，深入生产一线了解情况，访谈各层面、各领域员工代表，并召开了多场员工座谈会，最后形成了调研报告。2010年11月9日，习书记对调研组呈报的《这里用和谐音符弹奏出美丽乐章》

《传化集团构建和谐劳动关系调查》《关于构建民营企业和谐劳动关系的几个问题》两篇调研报告作出重要批示：调研报告可在内部刊发，传化集团的经验材料可向媒体适当宣传。随后，人民日报、新华社、中央电视台等主要媒体进行了宣传报道。

2011年6月30日，习书记出席中华全国总工会“永远跟党走”庆祝中国共产党成立90周年图片展开幕式并参观展览，我和我父亲的一张照片也在里面展出。后来全国总工会一位领导告诉我，习书记走到这张图片前面停下来。王兆国同志说：习近平同志非常熟悉徐冠巨和传化集团。习书记笑了笑，说：这（指的是传化）是个家族企业。这个人（指的是我）少年老成，把企业搞得非常人性化，发展和谐劳动关系。兆国同志牵头抓构建和谐劳动关系经验总结，这件事抓得好。王兆国同志说：您批示以后，我们协调有关部门通力合作去抓，形成了构建和谐劳动关系的氛围，不仅工人的收入得到保证和提高，还促进了企业的健康发展。现在很多地方越来越认识到这一点，像广东、辽宁、福建、江苏等省都很重视并积极推动。习书记又问：这个会（指全国构建和谐劳动关系先进表彰暨经验交流会）也在准备吧？王兆国同志说：已在积极准备，看您的时间，到时请您出席并讲话。习书记当即表示同意。

2011年8月15日至16日，全国构建和谐劳动关系先进表彰暨经验交流会在北京举行，传化集团作为先进典型代表在会上作了经验交流。习书记在大会上发表重要讲话，再次充分肯定了传化集团构建和谐劳动关系的做法和经验。习书记说：去年人民日报、新华社、中央电视台、工人日报、浙江日报对浙江传化集团构建和谐劳动关系的经验进行了集中报道，社会反响很好。各地都要加强对先进典型的宣传，充分发挥先进典型的示范带头作用。会后，我又受到了习书记的亲切接见。

采访组：您认为，习近平同志对传化和谐劳动关系的批示和褒扬，对传化以及您本人有怎样的影响？

徐冠巨：这次会议结束后，我反复重温习书记的讲话，仔细端详着全国总工会颁发的奖章，思考了很久。我们虽然获得这样的荣誉，得到了习书记这样大的肯定，但我内心非常清楚，这对我们更是一种鞭策。随着世界经济格局的变迁和科技的飞跃发展，时代对我们这样一家从化工发展起来的传统企业提出了新的要求，必须以新的模式、新的业态、新的技术尤其是信息技术来跟上时代步伐。传化虽然在和谐劳动关系上取得了一点成绩，但如果在转型升级这个问题上迈不过去，可能明天这个企业就没了。毕竟那段时间，轰然倒塌的传统大鳄级企业已不在少数，有些就发生在我们身边。如果真是这样，我们怎么对得起国家的器重、习书记的关心？所以，我们唯有把企业办好、办得持久，才能无愧于习书记的殷切期望。

正是这样，对传化以及我个人而言，习书记的关心和肯定始终是重要动力，激发了我们坚定推进转型升级、创新发展的决心。这几年来，我们以引领产业发展、成就时代企业为使命，积极适应时代变化，努力从文化、模式、组织、机制等方面展开全方位转型，进行战略重组、流程再造、文化重塑，把传化的经营同经济新常态紧紧联系起来，把传化的发展同服务国家战略紧密结合起来，创业创新的热情得到极大焕发，和谐劳动关系得到进一步深化，面向新30年的传化迎来了崭新的面貌。

取得这样的发展，是我们紧紧依靠全体员工坚定推进转型升级的结果，更是在习书记对我们的重托批示精神鼓舞和激励鞭策下带来的。推进企业转型升级过程中，我深刻认识到，习书记在浙江时提出的“腾笼换鸟、凤凰涅槃”科学论断是多么富有远见！习书记虽然不做企业，但是他了解做企业面临的问题和转型的难度，也提出了破解方式和变革路径。

采访组：习近平同志在浙江期间是怎样支持浙商发展的？

徐冠巨：2003年以前，社会上对我们这个群体的称呼很多，比如民营企业家、私营企业主、老板等，后来我们有了一个获得普遍共识的称呼——浙商。2003年，我到浙江省工商联工作，主张打造好“浙商”这个品牌，每年举办一次浙商大会。那时，民营企业和国有企业的的发展还有争论，虽然省里表示支持民营企业发展，省领导直接参加民营企业活动还比较少见。但那时，我们每次召开浙商大会，习书记基本上都会抽时间参加并作讲话。可以说，他是最早参加浙商活动的省委书记，在浙商中产生了极其深远的影响。

# 地瓜经济

## 习近平在浙江（三十三）

分析了新形势下我省民营企业转变经济增长方式的主要途径、存在问题，并提出了富有针对性的意见建议，写得很好，请有关部门研究参阅。

我认为，习书记做统战工作的能力，集中体现为一种“交朋友”的能力，就是真诚地和各界人士交朋友，交流思想，达成共识。习书记交朋友的能力很强，很多人同他交流以后，就会被他感染，从而产生一种强烈的信任感。习书记身居省委书记高位，但跟大家在一起的时候，从来不端着，而是和大家用拉家常的方式聊天，用最质朴的语言、最平民化的方式表达自己的观点。

我刚才讲到，习书记到国内各地和国外期间，总会利用一切机会向各界人士宣讲中国发展情况和浙江发展情况，每次会见海外浙商代表和商界代表，习书记都会称呼他们“各位乡贤”、“各位朋友”，让人感到十分亲切。习书记经常讲，欢迎大家参与到浙江的发展中来，遇到什么问题可以跟他说，浙江一定创造好的环境和条件；如果没有合适的机会，也不一定要投资，但是可以交个朋友。其实这就是在做统战工作。

习书记在浙江期间对港澳工作也非常重视，浙江与港澳的往来十分密切。那时候，浙江省工商联与香港中华总商会、香港中华厂商联合会、香港福建同乡会、香港宁波同乡会、香港中华出入口商会等，都建立了联系。每年省两会期间，习书记都会安排省领导与企业家代表，包括港澳企业家代表举行晚宴，他很愿意跟企业家坐在一起，听各界聊聊所见所感，同大家合影留念。每次到香港访问，习书记也都会到一些有代表性的知名人士家里坐一坐、谈一谈，拜访这些“乡贤”和“朋友”。2005年1月还专门启动了“港澳·浙江周”，进一步深化浙江同港澳的联系。本来浙江经济就比较活跃，港澳企业家在习书记的盛情之下，更愿意来浙江投资。这种深厚的基础就是习书记在浙江的时候奠定下来的。

采访组：请谈谈您个人与习近平同志接触交往的情况。

徐冠巨：习书记对我的工作给予肯定，对我本人也十分关心。在2003年省两会上，我当选省政协副主席，习书记在大会期间专门抽时间找我谈话。习书记嘱咐我：我们浙江是非公经济代表人士当选工商联主席的试点省份，现在你作为一个民营企业家，被安排到省政协副主席这样的岗位，这是省委对你的高度肯定，希望你认真履行职责，加强学习，不辜负组织对你的期望。那天谈话的时间不长，谈话过程中，习书记不时用毛巾擦脸，我也感受到由于连日的会程安排他非常劳累，但还是亲自找我谈话，足见习书记对民营企业家的尊重、对赋予我这份责任的重视。

所以，我一直把习书记对我说的话牢牢记在心中，以实际行动回报他的这份厚爱。2005年12月，时任全国政协副主席贾庆林同志到浙江视察，接见了浙江四套班子领导并合影留念。合影结束之后，习书记叫我：“冠巨，冠巨，你回来，贾主席找你呢！”我马上回来，贾主席对我说：“冠巨同志，你是非公经济人士当工商联会长的试点，你政协的工作、工商联的工作与你企业的工作会不会有冲突？”我说：“时间上和精力上是有冲突的，我力求协调好时间，把精力多放在政协尤其是工商联的工作上。”这时，习书记在旁边表扬我，说：“冠巨同志这几年的工作非常务实，干得非常好！”贾主席听了很高兴。

2006年底，我在省工商联五年工作任期即将届满的时候，与往年一样，向习书记汇报工商联工作。习书记对我说：“这几年你在省工商联的工作是卓有成效的，你继续好好干！”当时我把习书记的这番话当成一种鼓励，并没在意。没想到2007年春，组织部门就通知我做好留任的准备。2007年省两会期间，习书记看望代表委员的时候，与每个人握手。与我握手时，又对我说道：“已经确定了，你要继续干，好好干！”我回应道：“谢谢习书记关心，我会好好干的！”

2007年全国两会结束后，习书记就调离浙江去上海了。习书记去上海的那一天，我刚好要到金华参加一个早就安排好的工商联活动，不能到现场送习书记，心里感到非常不舍。于是给我习书记的秘书打了电话，请他转达我向习书记的致意。2011年，我因传化在构建和谐劳动关系上取得的成绩而获得全国五一劳动奖章，2013年作为企业家劳模参加了全国总工会举办的劳模座谈会，受到习近平总书记的亲切接见。以往，劳模代表都会集中去中南海参加会议，而这次，总书记亲自来到全国总工会职工之家看望我们，我们都非常激动。拍照的时候，我被安排站在第一排，总书记过来和我们一一握手，大家都很激动地说：“总书记好！”到我这里时，他停了下来，握着我的手关切地问道：“冠巨，你也来参加会议了？”我回答：“是的，总书记好！”谢谢总书记关心！总书记一边仔细帮我整理佩戴在胸前的全国五一劳动奖章，一边问道：“你是哪一年当选的全国劳模啊？”我回答：“我是2011年当选的，您就传化和谐劳动关系作出重要批示以后，全国总工会高度重视，对我也很关心，我被评为劳模。”这一次的交流让我倍感光荣，倍感亲切。总书记给我整理奖章的这个瞬间被记者拍摄了下来，照片还上了中央电视台新闻。后来我到国外，碰到一些企业家朋友，没想到他们也知道这件事，对总书记为我整理奖章表示很羡慕。

随后的座谈会上，总书记发表重要讲话，谈到了新中国成立后各个时期的劳模代表，从第一位女拖拉机手梁军，到后来的铁人王进喜，再到新时期的劳模代表，其间也谈到了传化，谈到了我。总书记说：“在新时期，冠巨同志所领导的传化集团在企业发展、企业文化与和谐劳动关系构建等方面成绩突出，全国总工会做了很好的总结。今天，新中国建立以来各个时期劳模汇聚一堂，真是群英荟萃。总书记对传化和对我的肯定让我备受鼓舞，这是我毕生难忘的重要经历。”

采访组：根据您的了解，习近平同志在工作中有哪些突出特点？

徐冠巨：习书记有执政为民的深厚情怀，有高超的政治智慧、领导艺术，对老百姓、对群众非常关心，会尽一切努力处理群众问题。习书记担任宁德地委书记时，就身体力行开展下访工作，为群众办了许多实事。来浙江工作后，习书记一如既往地高度重视信访工作。当时正处于改革开放的转型攻坚期，大干快上造成的上访事件比较多。2003年6月，习书记指出：“与其群众上访，倒不如我们为官下访，把我们省级机关的干部下派到各个地市、县去，主动听取群众的意见，及时解决问题，群众的呼声就是我们要改进的工作，群众的需求就是我们要服务的内容。习书记要求领导干部主动到现场去听取老百姓的意见，主动为老百姓排忧解难，解决老百姓的问题。2003年的时候我也参加过一次，和一位副省长一起到台州市下访。我了解到，其实老百姓提出的问题一般都是有理由的，如果耐心说明，老百姓也大部分是通情达理的。他们见到省里的领导，倾诉了自己心里的顾虑或是委屈，很多矛盾自然而然就化解了。在习书记的带动下，省、市、县三级领导干部例行下访蔚然成风，受到广大人民群众的好评和欢迎。

现在，习近平总书记那么忙，但越是贫困的地方，越是需要他的地方，他越是去看一看。我认为，总书记治国理政经验很重要的一条，就是时刻刻把群众放在心上，把老百姓的事放在心上。所以，总书记提出“人民对美好生活的向往就是我们的奋斗目标”，这不是一句口号，而是他带领全党躬身示范的信条。

2016年G20杭州峰会期间，有些人担心会不会有群众上访事件发生。结果，在那段时间什么都没有发生。老百姓在茶余饭后说，习近平总书记回杭州开会了，全世界那么多领导来到这里，全世界都关注这里，我们再有什么事情也要放下来，更不能到那里去添乱。大家都觉得，总书记是“回家”了，足见大家对他感情的深厚。

习书记还很善于教育引导干部。2003年8月，我们陪同他到新疆和田看望援疆干部。当时，和田的条件十分艰苦，飞机跑道就建在沙漠里。在与援疆干部座谈时，援疆干部代表首先向习书记汇报了援疆工作，其中谈到许多援疆干部如何扎根新疆、扎根和田，为当地群众服务的感人事迹。特别是听到援疆医生在和田地区缺医少药的艰苦环境下如何坚守和奉献的情景，在座很多人流下了感动的泪水，会场的气氛也凝重起来。

汇报结束后，习书记发表讲话，他用很自然的方式化解了这个凝重的局面。习书记说：“同志们！我们这次到了新疆，到了和田，来看望大家。这里条件确实十分艰苦，但是援疆是我们的责任，是我们要完成的政治任务。习书记接着又说：

“在这样艰苦的条件下，我们的干部都能够发挥好党员的先锋模范作用，为当地发展作贡献。相比之下，我们在丽水、衢州等相对欠发达地区工作又算得什么呢？我们要向援疆干部学习，没有理由不把工作做好。”习书记这番话，不仅让大家的情绪迅速平复过来，慰问了援疆的干部，也激励了在场的干部，形成一种强大的动员力量。

那次去新疆让我感触很深的还有习书记极强的适应能力。新疆的饮食习惯与内地特别是我们南方省份有很大差异，记得当时我们刚到，当地人就给我们盛上一种奶茶，很多人喝不习惯。但习书记丝毫没有表现出不适应甚至不喜欢的态度，当地人提供什么，他都欣然接受，还很高兴地说：“这些特色产品都要尝一尝。”后来在返程的车上，习书记跟大家讲，适应能力对于一个干部来说很重要，我们不仅要眼观六路、耳听八方，还要“口吃四面”，有意识地培养自身的适应能力。

党的十八大以来，我们都深切感受到国家迎来了一个信心大反转。这种信心，从根本上说是对党和国家的一种信心，是对习近平总书记治国理政高超智慧和卓越能力的信赖。

过去，腐败的情况很严重，现在通过全面从严治党，好的传统和风气又回来了，包括政商关系也走向正轨；经济也在向越来越好的方向发展。国家顶层设计搞好了，我们微观企业就能按照健康的方向运营。习近平总书记一系列治国理政的新理念新思想新战略，让我们看到了未来的方向，对未来发展充满信心。

我与习书记的接触交往是从他到浙江工作后开始的，每一次与他交流，都给我留下了深刻印象。习书记让我深切认识到，民营企业是在党和国家的关心支持引导下发展起来的，不能自己致富就可以了，应该有一种社会担当。在下一个五年乃至更远的未来，我将更加积极地带领全体传化员工，沿着习近平总书记指引的道路努力奋进，为国家经济社会全面发展贡献更大力量。