

拨一拨，聊一聊，温岭热点尽在 掌握

热线 86901890



习近平同志的“两山论”是在安吉提出来的，其科学性也在安吉得到充分证明

习近平在浙江（三十）

采访对象：钱坤方，1956年7月生，浙江德清人。1993年2月任安吉县委常委、组织部部长、县委副书记，1997年8月任安吉县县长，2002年9月任安吉县委书记兼人大常委会主任，2007年7月任湖州师范学院党委副书记。2016年9月退休。

采访组：邱然 黄珊 陈思

采访日期：2017年9月18日

采访组：钱坤方同志，您好！习近平同志在浙江工作期间，您任安吉县委书记。请先谈谈您与他的接触。

钱坤方：习近平同志在浙江工作期间，我见过他多次。他到湖州市调研，市里会召开领导干部会，县一级主要干部都参加。每年有一到两次省委全委会，各县的党政主要负责人也都参加。直接的接触，是他2003年和2005年两次到安吉县考察调研，那两次我都是作为县委书记向他汇报工作。我主要谈谈他两次到安吉考察调研的情况和一些体会。

采访组：好的。就请先谈谈习近平同志第一次到安吉考察调研的情况吧。

钱坤方：习近平同志第一次来安吉视察是2003年4月9日。那次来，主要是调研浙江的绿色产业。他和我们县里干部会面后，视察了竹博园、天荒坪抽水蓄能电站、溪洛乡的白茶生产基地、吴昌硕纪念馆，还视察了安吉的一家椅业企业。安吉在当时比较出名的产业，一个是白茶，一个是转椅，还有就是原竹生产和加工利用。

习近平同志先到竹博园参观考察。这是安吉县最早的一个公园，也是迄今为止中国最大的以竹子为主题的公园，里面种了全世界200多种竹子，还有各种竹子的栽培、利用、加工的介绍和展示，特别是对竹子加工利用以后，把其价值“吃干榨净”，形成产业的产业链。

习近平同志问到安吉竹子产业的发展情况，我们向他汇报说：最初，安吉作为原材料产地，把竹子卖到外地，还卖不完。后来，慢慢地我们自己发展了配套加工业，竹子得到更全面的利用，本地竹子就不够用了，现在还要到福建、江西等地去采购竹子。竹子为我们安吉县的生态和经济都立下了汗马功劳，既绿色环保，又收益很高。唯一的不足，是在产业加工过程中会产生一些污水，但已经研究出很好的治理办法，并已实施多年。

习近平同志听完汇报后表示：竹子产业大有可为，竹子春夏秋冬四季常青，生态效益非常好。他强调，竹子既能发挥生态作用，又能作为工业的原材料，希望安吉在这方面能够做得更好，将竹子利用做成一篇大文章，在全国起一个示范作用。

习近平同志视察竹博园后，又视察了天荒坪抽水蓄能电站。这是一座调峰水电站。因为华东地区用电量很大，每天上午九点到下午三点之间的用电峰值很高，会影响大网的安全，所以拉闸限电是经常性的。同时，因为火电厂启动以后是停不下来的，即使不是用电高峰时段，火电厂照样在实行低功率发电，多出来的电用不完，很多电能就白白浪费掉了。天荒坪抽水蓄能电站的建立，就可以在用电低谷的时段，用多余的电力把水从海拔低的地方搬到海拔高的地方，抽水蓄能。在白天电不够用的时候，放水发电，虽然这个过程中有一定的能量损耗，但晚上的电价很低，白天高峰段的电价较高，差价之间就形成了效益。所以，天荒坪抽水蓄能电站的建成，对当地乃至华东地区的用电是一件非常有价值的事情，同时又是一个非常生态的，几乎没有任何污染的项目。习近平同志在视察天荒坪抽水蓄能电站的时候，我们汇报了筹建天荒坪电站二期的准备情况。

在视察电站过程中，习近平同志强调了发展清洁能源的重要性。他说，首先从社会效益角度看，水电站在平衡电网、减少电能浪费和保护生态方面能发挥很重要的作用，而且水电站建成后能产生很好的经济效益，这样的项目要鼓励，天荒坪抽水蓄能电站二期省里要支持。习近平同志视察之前，华东电管局还没有同意建天荒坪抽水蓄能电站二期。习近平同志调研之后，对促成天荒坪抽水蓄能电站二期项目的实施，起了重要作用。他当时看到，在电站建设中，山体挖掘量比较大，打了很多隧道，一个可以开两辆汽车的大山洞有18公里，还有6个

大型发电机组和大型变压器都建在山洞里，就强调：水电站是重要的清洁能源生产方式，但在建设中一定要注意做好环境保护工作。

上午考察工作结束后，我们在天荒坪电站附近的大溪村一户农民家里吃中午饭。在这之前，其实我们并不主张习近平同志在普通农民家里吃饭，想把他安排在宾馆用餐。但习近平同志让省委办公厅同志转告我们：安吉的农家乐旅游是有一定影响的，他这次来考察，就是为了更好地了解生态旅游的情况，所以就在老乡家里吃饭。

于是，中午我们就到了农民家里吃饭。安吉县是东道主，安排习近平同志坐在主位，我们坐在旁边，和他边谈工作边吃饭。我们还从山下带上去了一些好酒，习近平同志都拒绝了。这一顿午饭很简单，但习近平同志和大家谈笑风生，吃得很开心。饭后没有休息，很快又马不停蹄地开始了下午的考察工作。

在接下来的考察中，习近平同志视察了溪洛乡的白茶生产基地，它是安吉白茶的始发地区。安吉天荒坪有一棵很老的白茶树，这棵树应该是安吉白茶的茶母，当时一位科技人员把那棵树的树叶剪下来，在溪洛进行无性繁殖，获得成功，才有了安吉现在这么多白茶，达到几万亩的规模。也就是说，所有安吉的白茶，都是从天荒坪那一棵老茶树上生根发芽的。

当时，安吉有这么一句流行的话：种白茶，开宝马。因为在前些年，开宝马还是一种典型的富裕象征。种白茶早的农户，有的一亩地年效益达到五万元，一户农家种十几亩、几十亩白茶是很正常的，两到三年就富起来了，有的一年收益就有好几百万元，开宝马确实不成问题。而且，白茶大多种在丘陵上，既不占用水田，几年后又有很好的生态效益。

我们给习近平同志汇报，说我们安吉的白茶已经进入到了中南海，国家领导人也在喝我们的白茶。习近平同志对我们的白茶感觉很好，同时他也指出：这么好的茶叶，如果有更大的影响，那肯定是很好的事情。但是也不一定是进入了中南海让领导喝了就说明茶好，最好让老百姓也能喝得到、喝得起。

他很懂农村和农业工作，说的话都非常内行。比如，他看了我们的茶园以后指出：白茶既美化了环境，也取得了很好的经济效益。但一定要注意山体保护，像你们这个茶园种植的一些山坡，有的坡度在30度左右的，种上白茶后容易出现水土流失的问题，一定要解决好。

此外，习近平同志还要求我们做好白茶的优质品牌建设。他这个指示非常关键。当时，杭州有龙井茶，但后来各个厂家一拥而上，把品牌做乱了。在当时，我们也感到白茶品牌有一点要乱的征兆，我们就按照习近平同志指示，加强安吉白茶的有序夸张的说法：世界上每生产四把椅子，就有一把是安吉造的。虽然这个数字不一定准确，但很好地说明了我们当时椅子的产业规模之大。习近平同志视察的这家公司，是符合我们的生态经济发展方向的，虽然科技含量不是很高，但一来能解决当地群众就业问题，二来原材料都能就地取材，如竹胶板的使用，转换为商品出售，比只卖竹子要划算很多，三来工厂几乎不产生污染，符合安吉生态建设的要求。这样的企业，是非常适合在安吉发展的。

习近平同志视察中，对安吉继续大力发展椅子产业给予肯定。他说，椅子产业既能解决安吉县的劳动力就业，又能增加税收，继续发展是有益的。下一步，希望椅子产业能在科技含量上有所提升，在国际竞争上有所作为。

习近平同志这次来安吉视察，把这里的绿色产业考察和了解得比较透彻。他认为，安吉的生态经济建设情况，对生态浙江下一步的建设是一个很重要的参考。他视察安吉以后，我们“生态立县”的立场更加坚定了，按照习近平同志的要求做足做好生态的文章。之后，安吉成为全国第一个生态县。在习近平同志生态浙江战略的指引下，安吉县着力

打造生态经济强县、生态文化大县、生态人居名县“三张名片”，切实依托生态发展走出了山区发展的新路子。

采访组：习近平同志第二次到安吉视察时，他的生态浙江战略构想已经在实践层面取得了效果。也正是这一次，他在安吉提出了著名的“两山论”。请您介绍一下他这次视察的情况。

钱坤方：2005年8月15日，是安吉最热的天气，习近平同志第二次来安吉调研。他首先到我们天荒坪镇的余村。天荒坪是安吉非常纯粹的一个山区镇，“八山一水一分田”，但这个镇也是安吉历史上最强的工业经济强镇：一个镇有三家水泥厂，利用山上的石灰石烧水泥，产生很大污染，也破坏了山体。同时还有石料场，企业从山上挖下来花岗岩，切割、磨光，这都是污染很大的产业。

天荒坪镇的余村，历史上是天荒坪镇的经济强村，也是生态破坏非常严重的村。在政府和群众取得共识后，我们关掉了污染严重的水泥厂，建成了一个全生态的村庄，大力发展旅游业。在生态得到大力改善的同时，经济也得到了很好的发展，群众的生活水平也提高了。到2005年，村里旅游线路也已经开出来了，旅游业初露端倪。

习近平同志那天来余村视察，在村会议室听取市、县、镇、村的汇报。当县里汇报到充分利用安吉竹资源优势、坚持生态立县、建设生态经济强县时，习近平同志插话说：这个思路很好，我在福建当省长时，福建建瓯等地的竹子非常多，当时我就提出要利用本地资源优势，做好生态经济文章。余村的支部书记汇报了村里的情况，说村里以前办矿山、水泥厂，经济富裕了，却污染了环境，不久前刚刚关掉了污染企业，已经着手复绿复耕了，以后要靠着青山吃青山，大力发展生态旅游、农家乐。

听取汇报后，习近平同志对安吉生态立县的做法、对余村的做法都予以充分肯定。他指出：生态资源是这里最宝贵的资源，应该说你们安吉做得很好，能感受到，你们今后要真正扎扎实实走一条生态立县的道路。既然要生态立县，总是有所为、有所不为，而不是什么都要。不要以环境为代价，去推动经济增长，因为这样的增长不是发展。反过来讲，为了使我们留下最美好的、最宝贵的，我们也要有所不为，也可能甚至会牺牲一些增长速度，这就是要在经济结构上，舍去一些严重污染环境的高能耗产业。一定不要再去想走老路，还是迷恋过去那种发展模式。所以刚才你们讲到下决心停掉一些矿山，这个就是高明之举。绿水青山就是金山银山。我们过去讲既要绿水青山，也要金山银山，其实绿水青山就是金山银山。

绿水青山就是金山银山，习近平同志这句朴实的、接地气又富含哲理的话，在今天已经成为我们各级领导干部抓生态文明建设的座右铭。

当时，我们听到习近平同志这句话很振奋，也很受鼓舞。因为在GDP至上甚至工业至上的年代，GDP考核是领导干部的主要政绩。政绩上不去，实际上就是拿自己的政治生命开玩笑。省委书记能这样讲，他在肯定了我们做法的同时，实际上也是在释放我们的压力。这句话让我们非常感动，同时也更加坚定了我们信心。我当时没有离开安吉的打算，就想在安吉踏踏实实干一场，在生态上做出符合安吉发展的模板，探索如何把生态优势变成发展优势，在更大范围推广。省委书记这句话，让我心里无比踏实，我们更要按照习近平同志建设生态浙江的战略规划去做。

这次视察，习近平同志还去了递铺镇的法律援助中心，他是要看看“法治浙江”建设在基层的具体工作开展的效果如何。20世纪60年代初，诸暨的枫桥镇干部群众创造了“发动和依靠群众，坚持矛盾不上交，就地解决。实现捕人少，治安好”的枫桥经验，我们按照“枫桥经验”留下的光荣传统，坚持“党政动手，依靠群众，预防纠纷，化解矛盾，维护稳定，促进发展”，建立起法律援助中心，保证村里面的法律问题不出村、不出乡镇，解决在基层。我们的法律援助中心，虽然做的是基层具体工作，但它完全符合习近平同志制定的“八八战略”“法治浙江”要求，所以他不仅要在战略上指导我们的工作，也要在“神经末梢”看看我们具体的工作效果。

在递铺镇司法所，习近平同志要求我们多多借鉴“枫桥经验”。他说，我们这么大一个国家，我们浙江这么一个大省份，民间没有矛盾，没有纠纷是不可能的，一旦矛盾纠纷处理不好，小事就会变成大事，有的人就糊里糊涂犯了法。避免矛盾激化，把问题解决在基层，违法的事情就会大量减少，这对我们整个浙江省的平安建设是非常重要的。

当晚，习近平同志住在县城招待所。对于生态浙江，旅游产业是不可或缺的重要组成部分，而民营企业参与旅游发展应是一个主体方向。怎么有效吸引民资投资旅游产业，我感觉到习近平同志非常关心的问题。第二天，他视察了安吉中南百草园，这是我们县的一个民营旅游企业，这个旅游点也是当时湖州市最好的一个点，它既宣传了安吉，宣传了生态，也取得了非常可观的效益。习近平同志看后很高兴，鼓励安吉中南百草园董事长加强管理、创新思路，在生态浙江建设中发挥示范带头作用。

后来，随行的同志提出要给我们拍照。我对习近平同志说：习书记，我陪您两次了，今天跟您合张影吧！他愉快地答应了。之后，大家都要和习近平同志合影，我说：习书记，您今天就要当模特了，大家都要跟你合影。习书记笑着说：好的！

之后，习近平同志还看了中国大竹海，这是我们开发得比较好的一个点，是一个竹子种植的示范基地。培育得好的竹子和管理不善的竹子在效益和生态上都有很大差距，中国大竹海是效益和生态双丰收的示范点。习近平同志精力很充沛，身体素质很好，但因为那天很热，他身材又比较高大魁梧，爬山的时候会比较辛苦。他戴着我们准备的草帽，一直在用毛巾擦汗。这时，有一些给游客服务的挑夫老远看到他，认出了他，就喊道：习书记！您好！习近平同志热情地向他们微笑招手，问候道：老乡，你们好！等走近了，挑夫们对他说：习书记，我们把你抬上去吧！习近平同志开了句玩笑说：这个抬上去，很贵吧？挑夫们笑着说：习书记，我们抬你，就不要钱了。大家都笑了起来，气氛非常融洽。习近平同志谢绝了老乡们的好意，和他们亲切地道别，继续和我们一起走上去。

采访组：请您谈谈对习近平同志的印象，以及他提出生态浙江战略对安吉发展的重要意义。

钱坤方：我对习近平同志的总体感觉，不仅是这两次到安吉视察，也有我在省里参加会议、听他作报告形成的印象。

习近平同志始终非常突出党委的领导地位，非常关心一个地区的可持续发展，也非常关心法治建设。在我们看来，有些事似乎很具体，好像不用一把手管，但习近平同志能看到这些事潜在的重要性，与其说今后发生问题，还不如事先参与。比如，有一次他参加省档案工作会议，这个会议其实是很专业、很具体的，我印象中这样的会议省委书记一般是不参加的，但习近平同志全程参加了会议，而且作了重要的讲话和指示，这充分表明档案工作的重要性，让与会同志很受鼓舞。之后，浙江的档案工作得到高质量的发展。

习近平同志提出生态浙江建设，也是让我感触最深的一个方面。他的“两山论”是在安吉提出来的，它的科学性也在安吉发展过程中得到了充分证明。现在，周边大城市到安吉享受绿水青山的人多起来了，安吉靠绿水青山赚钱的人多起来了，安吉人民生活更满意了，对党的感情更深了。“两山论”是一个国家指导可持续发展、高质量发展的理念。

习近平同志重视生态保护，实际上有他的历史渊源。他从福建过来的时候，在生态省建设方面已经有了很多思考 and 实践，他也清楚地知道，在经济发展过程中走西方国家那种“先破坏后治理”的老路，是得不偿失的，也是对子孙后代有百害而无一利的。他始终在战略层面思考这个问题，在主政浙江的过程中进行深入实践。

现在，安吉一片青山绿水，在生态建设上取得了很大的成就，同时安吉的生态经济质量在我国是走在前列的。我之后的几届安吉县委，也是根据习近平同志的指示精神，将生态安吉这张蓝图绘到底，一茬接着一茬干，一直坚持习近平同志的生态文明建设战略思路不动摇，他们的美丽乡村建设，成了全国的样板。

文明用餐

光盘行动

节约粮食

一粥一饭，当思来之不易

温岭市融媒体中心 宣

我骄傲“我”是光盘

珍惜粮食

节约文明就餐

拒绝浪费

谁知盘中餐粒粒皆辛苦

光盘光荣浪费可耻

勤俭节约从我做起