



岭商代表首届 商会周 上共话未来 新发展格局下，温岭企业如何突围

本报记者 曹钰/文 朱海伟/图

10月22日上午，九龙湖国际宴会中心大咖云集、行业精英齐聚。在当天举办的 对话岭商 论坛上，六位温岭知名企业掌舵人和政治经济学专家霍东升老师坐而论道，开展了一场以 新发展格局下温岭企业的突围之路 为主题的对话，探讨新时代下温岭企业如何顺应市场大势，防范各类风险，提升发展质量，实现可持续规模化发展之路。

谁能掌握大数据，谁就能撑起未来 数字经济下的利欧布局

王相荣：

数字化和智能化这条路任重道远，利欧要做的还有很多。利欧股份公司董事长王相荣先生开场说道。今年以来，利欧股份在机械制造上，不断加强生产系统的智能化改造，推进技术提升、工艺改进和产品研发，并持续开展市场开拓、自主品牌推广工作。不做数字化，将越行越难。王相荣表示，只有跟上数字化节奏，产业才有粘性、有柔性，我们不仅需要在管理和产品上实现数字化、智能化，还要在营销上实现数字化。王相荣说，目前利欧主要针对较大企业实施营销数字化改革。利欧有个愿景，就是打造属于制造业自己的数字化工厂。

霍东升：

营销数字化是一个值得探讨的话题，利欧在生产管理、产品研发和营销布局三领域数字化的战略思考，具有一定前瞻性。霍东升老师表示，如今国内龙头互联网平台能实现14亿人口的内循环，得益于国家的支持和扶持。如今互联网巨头独占鳌头，虽然造成内部制造业暂时性生态失衡，但也将是机遇。如若企业可以互相连接，实现制衡到平衡，是值得中小企业期待的。

发扬企业家精神，少说话干实事 中马用 匠心智造 接轨全球

吴江：

受疫情影响，上半年汽车行业整体下滑严重，中马从二季度开始已逐步回升。中马传动董事长吴江说，早在几年前，我们已结合市场需求，做好转型。疫情期间，当大多数产业停工之际，工信部下达了负压救护车等抗疫车辆的紧急任务，作为重要的零部件供应商，我们在政府支持下积极参战，又按照防疫要求有效做好防控工作，得到业界好评。在新能源汽车领域，我们一直在考虑如何战略转型，也做了一些技术储备。吴江说，中马传动已着力研发变速器在新能源汽车领域的应用，自主研发了130NM 480NM全系列减速器总成产品，并与国内多家整车生产企业就新能源汽车变速器的共同开发、产品供应达成了战略合作关系。下一步，中马传动将会根据新能源汽车的发展路径，继续加大在新能源汽车动力总成方面的研发投入。

霍东升：

中马传动有危机意识，很早布局新能源汽车战略，走在行业前端。霍东升老师分析，与汽车产业息息相关的，是新能源汽车政策。在全球温度上升的大背景下，完成减排指标，需要依托电力在终端的用能变革。以中马传动为例，重型工程机械 油电差 方面优势更突出，适合电动化推广应用。霍东升老师建议，长远看来，协调好重型卡车和轻能源汽车之间的关系尤为重要。作为汽车行业中的重要一员，应当在汽车行业大转化时，勇立潮头，在节能减排上积极布局和有所作为，抢抓市场先机。

敢为人先，将温岭制造带向全球 逆势 破局 的富岭塑胶

江桂兰：

疫情下，美国市场塑料环保餐饮行业总量减少了30%，但富岭塑胶销售额没有下降。2017年中美贸易战爆发后，公司受加征关税影响，在美国生产基地的基础上，快速在墨西哥和印尼设立生产基地，将加征关税的产品转移到海外生产。富岭塑胶董事长江桂兰说，这样的优势，既可以保住老客户，又能开发新客户，同时，还节省了关税，使产品更有竞争优势。国家 禁塑令 的出台，对富岭来说是一个新机遇。富岭在美国长期研发环保产品，禁塑令下，客户重新洗牌，富岭将更容易进入国内主要市场。江桂兰表示，2019年，富岭的国内销售额为3400万元，明年预计3亿元，我们已在国外建立了完善的供应链体系，在国内也要建，两条腿走路，让企业再上新台阶。

霍东升：

不少聚焦于高价值购买人群的出口企业，今年均受到不同程度影响。富岭面对市场新变化，果断将市场转国内，实现内循环为主的双循环，这一点得益于其很早就布局国内市场的先天优势。就目前来看，国内市场将是传统制造业企业的发展突破方向。

温岭市首届

「商会周」系列活动



政治经济学专家
霍东升老师



利欧集团股份有限公司
董事长王相荣



浙江中马传动股份有限公司
董事长吴江



台州富岭塑胶有限公司
董事长江桂兰



浙江美机缝纫机有限公司
董事长林雪平



台州北平机床有限公司
董事长虞荣华



浙江舜浦工艺美术品股份有限公司
董事长陈君标

双循环下出路在哪里？ 把握趋势抢先一步

林雪平：

作为国内缝制机械行业的排头兵工业企业，林雪平为温岭大多数发展中的企业提出第一个问题，从双循环角度来看，如果大家在同一时间外销转内销，内销生存空间也将变窄。例如温岭鞋业企业，本身市场容量有限，不可能每一家都有去海外发展的能力，他们的出路在哪里？此外，在全球环境不确定之下，经营企业和经营人生时，如何在不确定性中有相对确定的路径和方法？

霍东升：

国内中低端制造业自2009年开始就进入了存量博弈阶段，行业总利润下降，行业巨头抢占优势资源，在霍东升看来，过去靠胆魄做实业的时代已然过去，三十年前，改革红利推动中小微企业生根发芽，无论是土地政策、还是汇率环保标准，都对小微企业有利。然而，制造业终将向高精专发展。以做代加工为主的中小微企业为例，仅仅是汇率上升，就有可能击垮他们。霍东升老师表示，市场风险越大，回报也越大，机遇孕育其中。企业家应当具备抗风险能力，保持学习力，比竞争对手多想一层，多走一步，多学习一些，在巨大的变迁中，早一点悟到突围之路。

机床工具产业如何在转型中找到新机遇？ 技术跟跑国际先进，进口替代可期

虞荣华：

虞荣华说，北平机床这些年参与了iPhone、华为等3C产业链中的机床制造，以及几大龙头汽车生产工艺链上的刀具机床配套。现阶段正结合新能源汽车和航空、医疗行业的发展，在做相应的配套布局。虞荣华提问，机床行业向替代进口的方向发展，是否是正确的路径？此外，在人才引进和管理创新上，温岭企业是否适合国际化协同创新，自己的想法是否符合温岭本土的企业特点？

霍东升：

中国大力发展内循环，对于进口替代，是一个利好，对于原本的供应链也将是新的开始。霍东升说，机床作为靠近根部的产业，过去受进口机床影响，没有出色表现，发展相对有限，很难从欧洲日本的进口优势中脱颖而出。如今，在内循环的政策东风下，北平机床定能代表浙江民营企业打一个翻身仗。

家族企二代如何实现最好的传承？ 实业接替是最好的传承

陈君标：

陈君标作为二代企业家，谈到了舜浦工艺的发展历程。几十年前，父辈靠勤奋和胆识。现在，自己作为二代企业家，不得不考虑企业接班的事情。陈君标说，在父辈一代，大多数企业主的做法都是将子女培养成公务员，或恨不得孩子初中毕业就回到企业来帮忙。到底怎样才能是最好的传承，国外的二代在企业中的传承有无值得借鉴的地方？

霍东升：

企业二代的传承不是新课题，要规避金融投资方向，金融投资毁掉一家企业的案例很常见。霍东升说，参考国外，常见的还是外聘职业经理人，让自己孩子作为受益人。霍东升建议，如果企业要传承，最好的方式就是通过实业接替。建议企业主尽早培养孩子经营能力和管理能力，如果对孩子有留学规划，即使送出国，也要常回国，在企业里工作一段时日，体验一下国内的管理氛围，为传承做准备。